

ВЛИЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТОКОВ В ПРОИЗВОДСТВЕ НА ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Кручинина А.А.

Научный руководитель к.э.н., доцент Антоненко В.Н.

Донецкий национальный технический университет

Для большинства отечественных предприятий проблема организации и управления материальными потоками остается актуальной, поскольку в условиях рыночной экономики выживаемость предприятий, завоевание ими конкурентных преимуществ возможны лишь при условии их обязательной непрерывной организационно-технической перестройки. Предприятию в современных условиях следует гибко адаптироваться к непрерывно меняющимся условиям рынка, к нестабильным налогам и методам государственного регулирования.

Среди исследователей, изучающих организацию материальных потоков, следует отметить Ельдештейна Ю.М., Гаджинского А. М., Аникина Б.А., Шульпину Н.В., Федоркову Н.В., Сумец Р. и других.

Организация материальных потоков на производственном предприятии представляет собой процесс целенаправленного воздействия на производственные подразделения, занятые продвижением материальных и информационных потоков из пункта производства в пункт потребления продукции. Для достижения устойчивой конкурентоспособности на рынке процесс перестройки организации должен идти путем сближения существующей модели организации с ее идеальным проектом. Для этого выделяют следующие цели организации систем материального потока:

- ускорение общего прохождения предметов труда благодаря значительному сокращению складирования и транспортировки;
- оптимальное использование существующей системы материальных потоков;
- снижение себестоимости при одновременном повышении качества товаров;
- улучшение производительности с учетом условий труда, отвечающих интересам человека.

При управлении и организации систем материальных потоков на предприятии следует реализовать определенные организационно-технические мероприятия.

Первым шагом в этом направлении является учет существующего оборудования для организации материальных потоков. В

организационном плане такой учет может эффективно осуществляться благодаря различным рабочим документам, которые обеспечивают систематический и полный сбор данных об имеющихся средствах производства или средствах труда, необходимых для процессов транспортировки, манипулирования и складирования. Второй этап связан с формированием связей между различными материальными потоками. Анализ материального потока проводится преимущественно в описательной форме и представляет собой сбор всех важных данных, таких как транспортируемое количество, расстояния, рабочая сила, время, средства транспортировки и т.д. Третьим шагом является планирование размещения средств производства и разработка вариантов систем материального потока. На этом этапе стремятся получить оптимальные решения по установке, которые разрабатываются с помощью математических моделей систем материальных потоков с использованием электронной переработки данных. Четвертым шагом систематизированного подхода к организации материальных потоков является определение параметров выбранной системы. Последний этап процесса предполагает реализацию замысла, т.е. проект осуществляется на основе определяемых шагов по реализации и контролируется целевыми значениями. Данные этапы ниже приведены в виде схемы (рис. 1).

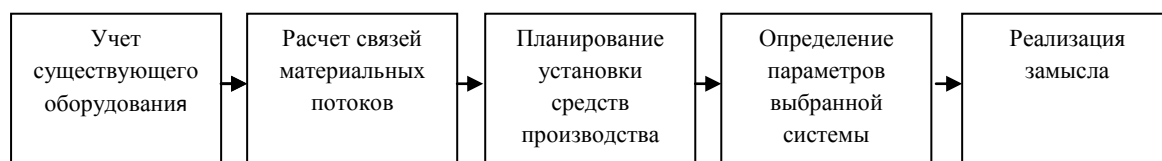


Рисунок 1 - Этапы управления и организации систем материальных потоков

Организации и управлению материальными потоками принадлежит ведущая роль в финансовом управлении предприятием, в своевременной поставке продукции и особенно в обеспечении повышения эффективности производства, так как в их взаимосвязи решаются все вопросы, связанные с использованием производственных ресурсов во времени и пространстве. Поэтому организация и оперативное управление производством (материальными потоками) должны отвечать ряду требований: обеспечение ритмичной, согласованной работы всех звеньев производства, обеспечение максимальной непрерывности процессов производства и достаточной гибкости в реализации цели, а также соответствия системы оперативного управления производством современным требованиям к производству как к составной части производственного предприятия как системы.

Таким образом, организация материальных потоков и управление ими тесно взаимосвязаны и оказывают существенное влияние на финансовое состояние предприятия. Перемещение материалов в процессе выполнения полученных заказов невозможно без управления, которое осуществляется путем распределения материальных ресурсов, и вместе с тем требует определенной организации: обеспечения ритмичного выполнения поставок, выбора оптимальной системы транспортировки материалов. В процессе организации достигается объединение элементарных потоков, и создаются условия для эффективного функционирования производственной логистической системы. Управление материальными потоками обеспечивает постоянный контроль за ходом выполнения производственных заказов и оказывает необходимое воздействие на логистическую систему с тем, чтобы удерживать ее параметры в заданных пределах для достижения поставленных перед предприятием целей. Повышение организованности производственных систем позволяет эффективно завоевывать конкурентные преимущества на рынке.

Литература

1. Ларионова С. Логистика от А до Я: Учебное пособие. – Д. – К.: Рынок медиа, 2009-2012. – 1256 с.
2. Стерлигова А.Н. Управление материальными потоками: Учебник. – М.: Инфра-М, 2008. – 430 с.
3. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник. – 20-е изд., - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – 480 с.
4. Сток Дж. Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление производственной логистикой: Пер. с 4-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. - 797 с.
5. Сумец А.М. Логистика: теория, ситуации, практические задания: учебн. пособие. – Киев: Хай-Тек Пресс, 2008. – 320 с.