

Щукина Н.Г.
студентка 1-го курса магистратуры
специальности «Управление проектами»
Донецкий Национальный Технический Университет

ОБЗОР ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ДЛЯ ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ

Донбасс – еще недавно был одним из наиболее экономически развитых регионов Украины, он обладает собственными природными ресурсами, мощной и диверсифицированной промышленностью, высоким кадровым потенциалом и квалифицированной рабочей силой. В условиях высокой конкуренции в рамках региона и общего упадка, вызванного событиями на мировой арене, предприятия, с целью сохранения своего производственного потенциала, повышения экономической эффективности и привлечения иностранного капитала, были вынуждены предлагать более выгодные условия сотрудничества. В связи с чем, наблюдалось активное стремление выйти на новый уровень организации работы, систематизировать бизнес-процессы, а именно оптимизировать сроки выпуска продукции с помощью календарного планирования, вести документооборот, соответствующий международным нормам и понятный зарубежным инвесторам, учет и перераспределение ресурсов, складирование продукции, оставаться в рамках планового бюджета посредством внедрения системы управления проектами (СУП) [1]. Однако,

руководители предприятий столкнулись с рядом вопросов, а именно «С чего начать внедрение СУП на предприятии?», «Какой программный продукт выбрать?», «Где искать специалистов по управлению проектами?».

На рынке программного обеспечения (ПО) широко представлены системы управления проектами, которые имеют стандартный набор функциональных возможностей:

- Описание основных данных по проекту;
- Отображение плановых параметров проекта;
- Проектирование структуры работ проекта;
- Ведение календаря проекта;
- Список имеющихся ресурсов;
- Назначение ресурсов и затрат по работам;
- Ведение календаря ресурсов;
- Планирование ресурсов и затрат;
- Сравнение плановых и фактических показателей выполнения работ;
- Организация работы в группе и др.

Важно отметить, что компьютерные системы управления проектами базируются на принципах сетевого и календарного планирования, которое осуществляется с помощью метода критического пути (СРМ); диаграмм Гантта; метода оценки и корректировки проекта в условиях неопределенности (PERT) и отслеживания соотношения продолжительности и затрат (СРМ/COST и PERT/COST).

Зарубежные обзоры ПО для проект-менеджмента выделяют две категории программ:

1. Системы высшего класса или профессиональные системы стоимостью более 1000 долларов США. Программы данного класса характеризуются гибкостью планирования и контроля, при условии корректного анализа и ввода данных на начальных этапах, что безусловно требует достаточно высокой квалификации пользователей.

2. Системы для массового пользователя, стоимостью до 1000 долларов США, предназначены для небольших проектов. Интерфейс рассчитан на пользователей, для которых управление проектами не является основным видом деятельности.

Согласно данным Российской Ассоциации Управления Проектами "Совнет" лучшими программами для проектного менеджмента являются Microsoft Project, Spider Project, Primavera Oracle. Перечисленные программные продукты подразделяются по классам. Характеристика классов операционных систем приведена в таблице 1.

Microsoft Project-система управления проектами, получившая признание во всем мире, предназначена для выполнения проектов промышленного назначения. Во многих западных компаниях MS Project стал привычным приложением к Microsoft Office даже для рядовых сотрудников, которые используют его для планирования графиков несложных комплексов работ [2]. Последняя версия программы MS Project 2016 имеет три модификации: Standard - для индивидуального использования, Professional - в качестве клиента Project Server 2016, что обеспечивает дополнительные возможности по анализу проекта и планированию ресурсов и Project Server 2016 - платформа

для группового (вместе с Project Standard 2016) и корпоративного (вместе с Project Professional 2016) использования.

Таблица 1

Характеристика основных классов ПО для управления проектами

Класс системы управления проектами	Основные характеристики системы управления проектами	Наименование системы
Базовое ПО для управления проектами	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка методов сетевого и календарного планирования; • Простой анализ ресурсов; • Обработка информации об одном проекте; • Хранение информации о проектах в файлах 	<ul style="list-style-type: none"> • OpenProject; • GanttProject
Стандартные системы управления проектами	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка методов сетевого и календарного планирования; • Поддержка основного анализа ресурсов; • Формирование отчетов; • Возможность обработки информации о нескольких открытых проектах; • Хранение информации о проектах в файлах 	<ul style="list-style-type: none"> • MS Project Standart; • Spider Project Lite/Desktop;
Профессиональные системы управления проектами	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка методов сетевого и календарного планирования; • Поддержка детального анализа ресурсов; • Поддержка пулов и команд ресурсов и ролей; • Встроенный генератор отчетов; • Возможность обработки информации о нескольких открытых проектах; • Хранение информации о проектах в файлах с возможностью импорта-экспорта данных; • Простые формы поддержания документирования проекта; • Поддержка коммуникаций между участниками проекта; • Возможность хранения информации в базах данных и публикации их на сайтах 	<ul style="list-style-type: none"> • MS Project Professional; • Spider Project Professional; • Instantis Enterprise Track (Primavera Oracle)
Корпоративные системы управления проектами	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка методов сетевого и календарного планирования; • Поддержка детального анализа ресурсов; • Поддержка пулов и команд ресурсов и ролей; • Встроенный генератор отчетов; • Возможность обработки информации о неограниченном количестве открытых проектах; • Хранение информации о проектах в корпоративной базе данных; • Возможность управления портфелями проектов; • Поддержка интеграции с другими информационными системами; • Развитые формы управления доступом к информации и коллективный доступ 	<ul style="list-style-type: none"> • MS Project Server; • Primavera Oracle; • Spider Project Professional

Ключевым игроком на рынке ПО является Primavera Systems, Inc. Продукт компании Primavera Systems, Inc. Oracle Primavera соответствует всем требованиям IPMA, PMI и стандартам ISO. Она включает в себя такие модули как: myPrimavera, Methodology Management и Project Management. Все эти модули обеспечивают обработку и хранение данных по всем проектам, которые ведутся в компании, в едином хранилище данных, построенном на базе Microsoft SQL Server или СУБД Oracle. Модуль myPrimavera образует web-портал проектов компании и имеет все возможности для анализа, контроля, управления, разработки и актуализации графиков, отслеживания изменений в проектах, управления ресурсами и т.д. Модуль Methodology Management дает возможность сохранять и использовать в дальнейшем базу данных компании по управлению проектами. Модуль Project Management предназначен для работы в составе корпоративной информационной системы, обеспечивая расчет критического пути, выравнивания ресурсов, решение задач календарно-сетевого планирования, what-if анализа и других задач [4].

Spider Project – один из наиболее популярных пакетов российского производства. Некоторое время отличительной особенностью Spider Project от его аналогов заключалась в возможности создавать и использовать для целей анализа и сбора информации множественные структуры ресурсов – количество иерархических структур ресурсов и уровней иерархии также не ограничивается [5]. Удобные инструменты для управления назначениями ресурсов открывают имеющиеся в пакете возможности назначения на операции мультиресурсов. Мультиресурс – это устойчивая группа вместе работающих ресурсов (например, бригада). Во-первых, назначая мультиресурс, пользователь назначает все входящие в него ресурсы, т.е. облегчает свою работу, – в любой момент можно изменить состав мультиресурса. Оптимизация расписания исполнения проекта проводится с учетом ограничения не только на количество используемых ресурсов, но и на поставки и финансирование.

Таким образом, можно сделать вывод, что набор функциональных возможностей проанализированных СУП во многом совпадает, что оставляет возможность окончательного выбора непосредственно за лицом, принимающим решение.

Список литературы:

1. Пономаренко Л.А. Комп'ютерні технології управління інноваційними проектами: підручник / Л.А. Пономаренко. – К.: Київ. нац. торг.-екон.
2. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2002: учебный курс / В.В. Богданов. – СПб.: Питер, 2003. – 640 с.
3. Стовер Т. Эффективная работа: Microsoft Project 2002 / Т. Стовер. – СПб.: Питер, 2004. – 843 с.
4. Руководство к Primavera. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.primavera.com>.
5. <http://hi-edu.ru/e-books/xbook463/01/part-007.htm>