

А.Г. НАГИЕВ

СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ

Формирование стратегии эффективного использования основных производственных фондов, устойчивого роста их обобщающего уровня эффективности – фондоотдачи может иметь избирательную, индивидуальную направленность, когда комплекс предпринимаемых мер осуществляется в рамках одной стратегии экономического или обобщающего характера. Однако создание и целевое ориентирование такой функциональной (частной) стратегии на достижение высоких темпов роста фондоотдачи (снижения фондоёмкости) на практике труднореализуемы, так как каждая из частных стратегий сочетает в себе направленность не только экономического, но и структурноорганизационного, финансово-инвестиционного, инновационного, маркетингового и иного характера.

Кроме того, индивидуальная (функциональная, частная) стратегия эффективного использования основных производственных фондов, именуемая, например, «стратегией роста технического уровня и эффективности использования основных фондов», должна в составе комплекса различных мер и создания условий для эффективного использования, прежде всего, наиболее активной части основных производственных фондов предусматривать устойчивые темпы роста экономических результатов (объем реализованной продукции, услуг, размер балансовой прибыли) и среднегодовые стоимости основных производственных фондов, соответствующие тем значениям фондоотдачи, которые удовлетворяют целевому ориентированию осуществляемой функциональной стратегии на достижение высокого роста уровня эффективности использования основных производственных фондов.

Индивидуальная стратегия роста уровня фондоотдачи конкретного хозяйствующего субъекта должна быть согласована с имеющимися ресурсами и маркетинговыми возможностями. При этом необходимо соблюдать высокий уровень интенсивности использования основных производственных фондов во времени, в свою очередь требующей соответствующей среднесписочной численности промышленно-производственного персонала (основных и вспомогательных рабочих, инженерно-технических работников). Необходимы также высокий уровень специализации производства, налаженные и устойчивые каналы сбыта продукции, услуг [1].

В целом функциональная стратегия роста технического уровня и эффективности использования основных производственных фондов должна учитывать особенности каждого промышленного предприятия, его ресурсообеспеченность и размеры занимаемого сегмента рынка товаров, услуг. При этом необходимый комплекс мер для осуществления данной стратегии на промышленном предприятии должен включать в свой состав:

– своевременное и последовательное обновление, модернизацию и реконструкцию активных и пассивных элементов основных производственных фондов, повышающих степень конкурентоспособности продукции, услуг и в целом предприятия;

– диверсификацию продукции, видов деятельности с целью расширения круга их потребителей, удовлетворения спроса на товары и услуги с заданными качественными параметрами, отличающиеся от массово производимых;

– мониторинг соблюдения темпов изменения среднегодовой стоимости основных производственных фондов, повышения их технического уровня, соответствующего среднерыночному стандарту или превышающего его.

В то же время, по нашему мнению, в зависимости от особенностей и условий деятельности промышленного предприятия формируемая и реализуемая совокупность функциональных (частных, индивидуальных) стратегий экономического, социального, финансового, инновационного, структурно-организационного, маркетингового и иного характера с целью нейтрализации и нивелирования существенного влияния факторов внешней и внутренней среды, проявляющихся в неопределенном времени, в той или иной мере способствует эффективному использованию всех видов используемых ресурсов, включая и основные производственные фонды промышленного предприятия.

Так, например, принимаемая к реализации хозяйствующим субъектом стратегия минимизации издержек предусматривает максимальные объемы массового или серийного производства и сбыта продукции, оказания услуг исходя из сложившихся ограниченных возможностей дифференцирования продукции по номенклатурным или ассортиментным позициям. При этом уровень использования основных производственных фондов на промышленном предприятии также будет оптимальным, так как максимальные объемы реализуемой продукции выступают одной из основных экономических составляющих увеличения показателя фондоотдачи.

Однако достичь максимума производимой промышленным предприятием в массовом или серийном порядке продукции в условиях развития рыночных отношений удастся лишь немногим организационно-правовым структурам, так как данная стратегия несовместима с реализацией такой достаточно широко используемой стратегии, как дифференцирование номенклатурных позиций производимой продукции одного или нескольких функциональных назначений с целью обслуживания большего числа потребителей с различными потребностями [2].

Вместе с тем в процессе реализации стратегии минимизации затрат на производство продукции, в целом обеспечивающей рост фондоотдачи, значительно увеличивается во времени физический износ наиболее активной части основных производственных фондов, требующий ускоренного обновления и модернизации машин и оборудования. Однако постоянная загрузка имеющейся наиболее активной части основных производственных фондов и рост объемов производства продукции позволяют, минимизируя издержки производства, ускорять темпы воспроизводства основных производственных фондов.

Модифицирование функциональной стратегии минимизации затрат в процессе массового или крупносерийного производства на промышленном предприятии на основе переналадки производственных мощностей и производства различных ассортиментных и номенклатурных позиций продукции на промышленном предприятии в целом также направлено на оптимальные объемы производства продукции посредством суммирования относительно небольших объемов производимой продукции для определенных категорий потребителей при относительно не увеличивающемся быстрыми темпами росте стоимости основных фондов, тем самым способствующем повышению фондоотдачи как обобщающему показателю использования основных производственных фондов.

Получение синергических экономических и иных результатов в процессе принятия и реализации функциональной стратегии, связанной диверсификации на промышленном предприятии, связано не только с предоставлением маркетинговых преимуществ посредством установления единых каналов сбыта продукции, наличия общих поставщиков, обеспечения послепродажного сервиса, образованием общего субъекта управления, но и с формированием, а также с использованием общих производственных мощностей, повышением уровня эффективности эксплуатации наиболее активной части основных производственных фондов, объединенный элементный состав которых становится единым для хозяйствующих субъектов, вошедших в корпоративное объединение.

Принятие и осуществление промышленным предприятием функциональной стратегии дифференциации, ориентированной на расширение номенклатурных позиций – однородной продукции, предоставляют возможность промышленному предприятию расширить контингент потребителей его продукции различных уровней качества, повысить стоимостные объемы производства продукции и на этой основе позволяет увеличить темпы роста эффективности использования основных производственных фондов.

Поэтому стратегическая ориентация на повышение эффективности использования основных производственных фондов промышленного предприятия в условиях значительной нестабильности внешней среды, воздействия ее факторов на уровень эффективности ресурсопотребления в неопределенном времени должна основываться как на формировании и осуществлении отдельной функциональной (частной) стратегии повышения технического уровня и эффективности потребления основных производственных фондов, так и на комплексном влиянии других функциональных стратегий, направленных на поддержание устойчивого роста стоимостных объемов производства продукции в условиях нестабильности внешней и внутренней среды, интенсификацию использования всех видов располагаемых ресурсов промышленного предприятия.

Важно отметить в этой связи, что в условиях рыночной экономики основной стратегической направленностью развития промышленного производства являются интенсификация производства и повышение эффективности использования основных и оборотных средств, труда промышленно-производственного персонала [3].

При этом данная стратегическая ориентация вытекает из потребностей народного хозяйства, его структурных составляющих, индивидуальных и корпоративных субъектов хозяйствования достигать наибольших результатов при наименьших затратах ресурсопотребления.

Однако это не исключает различного сочетания экстенсивного и интенсивного использования основных производственных фондов. При этом необходимо учитывать, что экстенсивное использование основных производственных фондов характеризуется загруженностью технологических машин и оборудования во времени, а также временем их работы в течение суток, месяца, года. Так, чем больше времени работает оборудование и чем меньше простаивает, тем выше его экстенсивное использование. Показатель экстенсивного использования представляет собой отношение времени фактической работы машин и оборудования к максимально возможному (режимному, календарному) времени их функционирования. Обобщающим показателем использования наиболее активной части основных производственных фондов во времени выступает коэффициент сменности, определяемый отношением машино-смен, отработанных во всех сменах, к общему числу располагаемых машин.

Интенсивное использование основных производственных фондов характеризуется использованием технологических машин и оборудования в единицу времени. Показатель интенсивного использования представляет собой отношение продукции, фактически произведенной на данном оборудовании в единицу времени (фактической производительности оборудования), к максимально возможному ее выпуску (мощности оборудования).

Обобщающим идентификатором экстенсивного (во времени) и интенсивного (в единицу времени) использования основных производственных фондов может выступать коэффициент использования производственной мощности, представляющий собой отношение годового объема произведенной продукции (в натуральном или стоимостном выражении) к максимально возможному ее выпуску (среднегодовой величине – производственной мощности).

Отметим в этой связи, что влияние максимальной загруженности машин и оборудования на уровень использования основных производственных фондов в процессе стратегической ориентации на достижение необходимого уровня фондоотдачи весьма существенно. Указанное влияние может определяться степенью вовлечения в производство имеющегося парка оборудования, а также уровнем его использования.

Функциональная стратегия повышения эффективности использования основных производственных фондов должна исходить из вовлечения в производственных процесс максимального количества имеющихся машин и оборудования и устранения причин простоя активных элементов основных производственных фондов.

На предприятиях нефтехимического машиностроения Азербайджана в составе имеющихся машин и оборудования находится их определенный

контингент, не вовлеченный в производственный процесс по следующим причинам: произошли изменения производственного профиля промышленного предприятия; машины и оборудование поступили на предприятия в некомплектном виде; имеются дефекты (недостатки) в отдельных частях и узлах машин и оборудования; необходимо увеличение срока монтажа (установки), ремонтного цикла машин и оборудования; требуется увеличение срока строительства и реконструкции отдельных цехов и производственных участков.

Литература

1. *Ансофф И.* Новая корпоративная стратегия. СПб.: Питер Ком, 1999.
2. *Забелин П.В., Моисеева Н.К.* Основы стратегического управления: Учебное пособие. М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1998.
3. *Ким Ю.М.* Формирование стратегий развития и инвестирования хозяйствующего субъекта: Препринт. СПб.: Изд-во «Нестор», 2003.

**НАГИЕВ АКРАМ ГАБИБ ОГЛЫ – кандидат экономических наук, доцент
Азербайджанского института народного хозяйства.**
