

ПРИМЕНЕНИЕ MICROSOFT PROJECT ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ

Девисенко Д. А., студент ДИЭК
Кучер Т.В., ассистент каф. ВМиП ДонНТУ
Донецкий инженерно-экономический колледж
tatyana-vik@mail.ru

Назначение программы Microsoft Project – это управление проектами. Его возможности – анализ, планирование и управление сложными проектами с помощью диаграммы Ганта, определение критического пути, распределение ресурсов.

Setting of the program Microsoft Project is a management projects. His possibilities are an analysis, planning and management difficult projects by means of diagram of Gant, determination of critical way, allocation of resources.

Призначення програми Microsoft Project - це управління проектами. Його можливості - аналіз, планування і управління складними проектами за допомогою діаграми Ганта, визначення критичного шляху, розподіл ресурсів.

При планировании любого проекта приходится выполнять такие операции, как расчет сроков завершения, выстраивания последовательности действий и назначении ресурсов для выполнения определенных задач. Выполнение планирования на бумаге является очень трудоемким и сложным процессом. Корпорация Microsoft предлагает для подобных целей простой и удобный инструмент - Microsoft Office Project 2003. Программа предоставляет надежные инструменты управления проектом. С ее помощью можно управлять проектными работами, планами, ресурсами и финансами, вносить коррективы в ходе выполнения проекта, составлять разнообразные отчеты.

В начале планирования необходимо определиться с целями и жизненным циклом нового проекта, сформировать перечень работ. Планировать сроки работ можно, как начиная с некоторой начальной даты, так и к определенной конечной дате. Также следует определиться, какими материальными и трудовыми ресурсами вы будете располагать.

Microsoft Project позволяет создавать календари и определять время начала или завершения работ, выходные и праздничные дни. Эти календари в дальнейшем назначаются для работы соответствующим трудовым ресурсам.

На следующем шаге необходимо описать детальный состав работ: нужно указать длительность их выполнения и последовательность, т.е. указать задачи-предшественники. Microsoft Project автоматически рассчитает даты начала и завершения работ, используя метод критического пути. Для каждой задачи нужно ввести трудоемкость работ и указать, сколько для них планируется

выделить исполнителей. Очень удобно то, что если время, требуемое на выполнение задачи, будет уменьшено или увеличено, то и общее время работы над проектом сразу же изменится соответствующим образом.

После ввода данных на *Диаграмме Ганта* можно в удобном виде просмотреть последовательность задач с назначенными ресурсами (рис. 1). Отформатировав *Диаграмму Ганта* соответствующим образом можно отобразить критический путь. Операции, для которых свободный резерв времени равен нулю, называют критическими. Множество всех критических операций проекта образует его критический путь. Другими словами, критический путь представляет собой совокупность операций, увеличение длительности которых ведет к увеличению длительности проекта в целом.

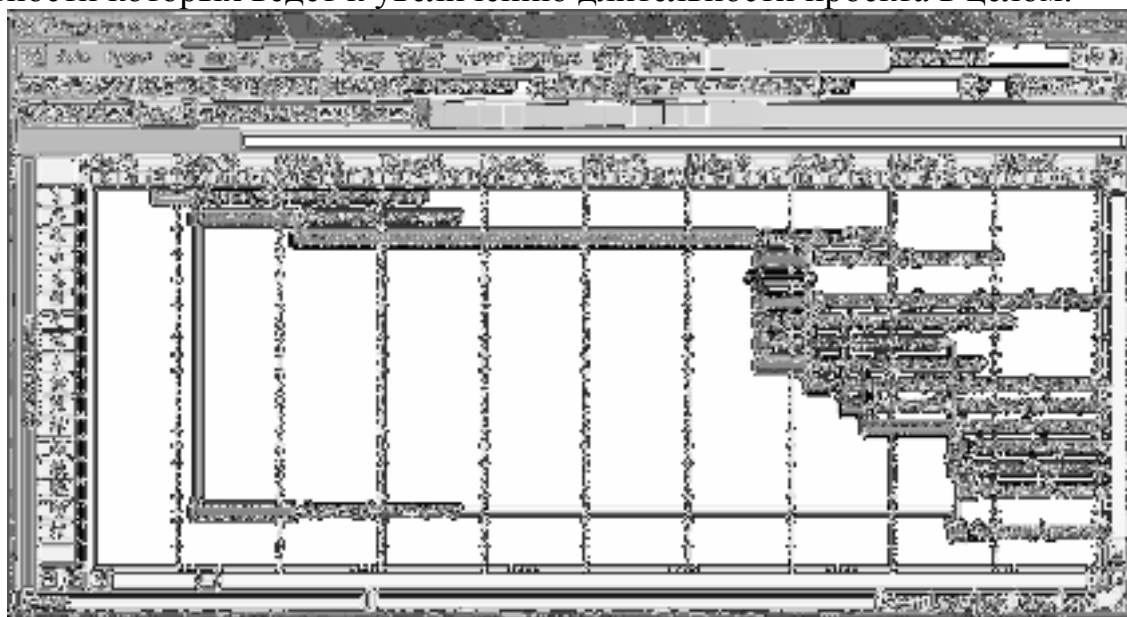


Рис. 1.

Также после ввода назначений ресурсов на задачи может оказаться, что некоторые ресурсы перегружены, то есть одновременно назначены на несколько работ. Microsoft Project позволяет автоматически выровнять загрузку таких ресурсов.

В Microsoft Project предусмотрено множество вариантов просмотра информации о проекте. Для выбора нужного представления можно использовать меню "Вид" или воспользоваться панелью представлений, которая располагается в левой части экрана.

В режиме *Сетевой график* этапы проекта отображаются в виде элементов диаграммы, которые связаны между собой стрелками. В этом режиме удобно отслеживать зависимости между этапами проекта (рис. 2). Есть удобное представление в виде календаря, просмотр списка задач с назначенными ресурсами и списка ресурсов с их назначениями.

План работ — только исходная часть, очень важно отслеживание фактических сроков выполнения работ, расходования ресурсов и постоянная проверка, или актуализация, графика. Для каждой работы Microsoft Project позволяет вводить прогресс хода выполнения; для назначения ресурса можно учитывать фактическое использование; для трудовых ресурсов можно учесть сверхурочные работы и их оплату по повышенной ставке.

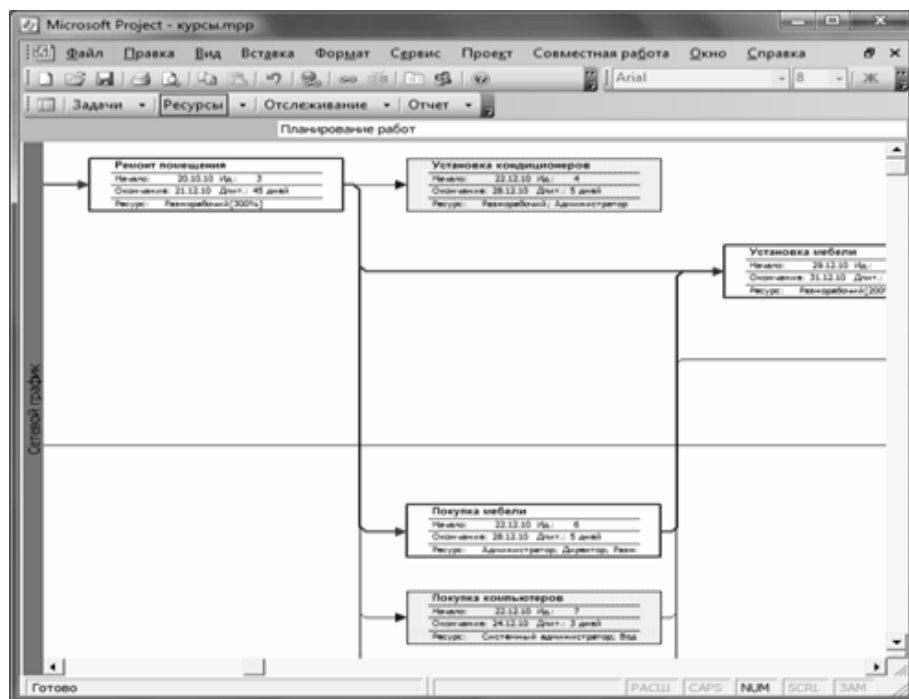


Рис. 2.

Microsoft Project позволяет зафиксировать исходные значения в виде базового плана. Текущий план может меняться в ходе проекта из-за опережений и срывов сроков, замены исполнителей. А базовый план всегда позволит увидеть исходную картину и получить отчет по отклонениям. В виде таблиц можно просмотреть отклонения по дням, отклонения по финансам от базового плана, узнать, укладывается ли проект в смету.

Следует отметить, что проприетарный продукт Microsoft Project является достаточно дорогим. Существует несколько вариантов приобретения Microsoft Office Project 2003:

1. Коробочные версии — имеют красочную упаковку, содержат лицензионное соглашение с конечным пользователем, сертификат подлинности, регистрационную карточку, дистрибутив с программным продуктом и, как правило, документацию в печатном виде. Стоимость лицензии около 2-х тысяч гривен. Коробочные версии MS Project рассчитаны на приобретение небольшого (до пяти) количества продуктов.
2. Программы корпоративного лицензирования, предназначенные для тех, кому необходимо приобрести достаточно большое количество лицензий. При этом покупатель получает значительную скидку по сравнению со стоимостью приобретения тех же продуктов в виде коробки.

Литература:

1. Мармел Элейн. Microsoft Project 2002. Библия пользователя.: Пер. с англ. - М. : Издательский дом "Вильямс", 2003. - 624 с.: ил. - Парал. тит. англ.
2. Гультяев А. К. MS Project 2002. Управление проектами. Русифицированная версия: Самоучитель. - СПб.: КОРОНА принт, 2003. - 592 с., ил.