

УДК 338.46:658.1

**Е.А. ТРЕТЬЯКОВА,**

*доктор экономических наук, доцент*

*ГОУ ВПО "Пермский государственный технический университет"*

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*На основе информации, содержащейся в открытой электронной библиотеке диссертаций российской государственной библиотеки, проведен анализ основных направлений научных исследований в области управления проектами по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством за 2006–2008 гг.*

Отличительной особенностью современных условий ведения бизнеса является масштабность перемен, динамика которых возрастает год от года. Масштабные инвестиции в инновации, появление новых технологий, сокращение жизненного цикла продукции, дифференциация потребительского спроса и структурные изменения в экономике создают объективные основы для формирования и развития механизмов быстрой адаптации предприятий к изменениям, что является одним из ключевых факторов их выживания и обеспечения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.

Современная экономическая наука предлагает множество новых подходов к управлению, характеризующихся гибкостью, адаптивностью, нацеленностью на результат ("обучающиеся организации", бюджетирование, ориентированное на результат, реинжиниринг бизнес-процессов, TQM и др.). Среди множества управленческих теорий особое место занимает концепция управления проектами. Эта научная дисциплина выросла из практики управления и прочно закрепилась в современном научном мировоззрении. Благодаря динамичному развитию и широкому распространению она продолжает занимать новые позиции: все большее число предприятий становится проектно-ориентированными, управляя своей деятельностью как совокупностью взаимосвязанных проектов. Под каждый проект выделяются трудовые, финан-

совые, промышленные и другие ресурсы, которыми распоряжается руководитель проекта. Каждый проект имеет свою структуру, и управление проектом включает определение его целей, формирование структуры, планирование и организацию работ, координацию действий исполнителей. В последние годы все более расширяется область применения управления проектами. Разработанные специально для управления проектами принципы, концепции, методы, техники и даже программное обеспечение все чаще используются как в стратегическом управлении, так и в операционной деятельности предприятий.

Различным аспектам управления проектами посвящены многочисленные труды как отечественных, так и зарубежных ученых.

В СССР научной разработкой методов управления проектами занимались Ю.А. Авдеев, В.Н. Бурков, А.М. Немчин, С.П. Никаноров, С.Д. Бушуев, Я.А. Рекитар, Г.С. Поспелов и др.

Начиная с девяностых годов интерес к данной теме начал интенсивно расти. Вопросам разработки методологии управления проектами посвящены труды В.М. Аньшина, В.Г. Балашова, С.А. Баркалова, В.Н. Буркова, В.И. Воропаева, З.М. Гальперина, Л.П. Гончаренко, Н.И. Ильина, В.И. Либерзона, И.И. Мазура, В.Н. Михеева, С.А. Мишина, А.М. Немчина, Н.И. Новицкого, Ю.М. Осипова, В.С. Палагина, В.В. Позднякова, А.Г. Поршнева, М.Л. Разу, В.А. Смир-

нова, А.С. Товба, Е.А. Ткаченко, А.В. Цветкова, Г.Л. Ципеса, В.Д. Шапиро, Ю.В. Якутина и др. Вопросами оценки рисков проектов занимались такие ученые, как С.А. Барколов, В.И. Воропаев, С.Я. Виленкина, В.И. Жижилева, Г.И. Секлетова, Я.Г. Бучаева и др. Важность дальнейшей разработки проблемы неоднократно подчеркивалась в трудах О.И. Боткина, В.И. Некрасова, Ю.К. Перского, А.Н. Пыткина, А.И. Татаркина и др.

За рубежом вопросам методологии управления проектами посвящали свои труды Л.Р. Айрелэнд, А. Арчибальд, А. Бери, Д. Герд, Д.Х. Гобели, П.О. Гэдис, Р. Гутч, У.Р. Данкэн, Г. Кастри, Д. Клелэнд, К.Б. Кларк, Клиффорд Ф. Грей, Э. Менсфилд, М. Ньюэлл, Д. Пинто, Б. Твисс, Дж.Р. Тернер, Э. Ферн, Х. Фримен, К. Хэлдман, Х. Шелле и др.

В связи с возрастанием роли процессного управления в хозяйственной практике представляет большой интерес изучение современных направлений исследований в области управления проектами. Информационной базой для данного исследования послужил массив информации, содержащейся в открытой электронной библиотеке, диссертаций российской государственной библиотеки. С использованием базы диссертаций был проведен анализ основных направлений научных исследований в области управления проектами по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством за 2006–2008 гг. За этот период в базе данных появилось 69 информационных источников в виде авторефератов и диссертаций, в том числе управлению инвестиционными проектами посвящено 42% диссертаций, инновационными проектами – 13%, разработке отдельных организационно-экономических аспектов управления проектами – 45% диссертационных исследований. Рассмотрим более подробно каждое из указанных направлений.

Исследования в области управления инновационными проектами в 2006–2008 гг. проводились Г.Р. Алиевым, А.Н. Багрием, Е.В. Биргером, С.С. Егоровым, А.В. Елохиным, С.Н. Жданкиным, С.Н. Монастырским, В.А. Муравьевым, Д.А. Соловьевым, В.А. Цыбулевским [1–10].

Разработки авторов касаются проблематики формирования систем управления инновационными проектами, обеспечивающими устойчивые конкурентные позиции промышленных предприятий в условиях инновационно развивающейся экономики. Авторами проводились работы по уточнению классификаций инновационных проектов, по формированию структурно-логических моделей системы управления инновационными проектами с использованием системного подхода, по совершенствованию методик оценки возможностей и перспектив реализации инновационных проектов с учетом особенностей функционирования промышленных предприятий, по количественной оценке адаптационного потенциала инновационного проекта, его частей и отдельных мероприятий.

Ряд работ посвящен управлению инновационными проектами в строительстве [1; 5; 9]. Авторами обосновано введение в научный оборот коэффициентов, влияющих на эксплуатационные затраты, связанные с типологическими и архитектурно-строительными инновационными решениями строительного проекта, предложена структура современных научно-проектных, научных и проектных институтов а также органов управления и координации инновационной деятельности в строительстве. Проведен функционально-структурный анализ возможностей эффективного использования ресурсосбережения, позволивший дифференцированно подойти к отбору и реализации инновационных проектов, раскрыты основные направления повышения эффективности управления инновационными проектами строительного предприятия в области ресурсосбережения, разработана методика оценки эффективности управления инновационными проектами строительного предприятия в области ресурсосбережения, позволяющая рассчитать коэффициент полезного действия от практического использования ресурсосбережения при реализации проектов.

В работах, посвященных инновационным проектам по внедрению информационных технологий, систематизированы факторы, влияющие на эффективность разработки инновацион-

ных проектов по внедрению информационных технологий в системе здравоохранения [3], разработаны теоретико-методические основы управления инновационными процессами в высокотехнологичной сфере российской экономики, предложена методика оценки чувствительности предприятий к изменениям для последующего определения возможностей реализации соответствующих инновационных проектов предложены подходы к формулированию стратегии инновационного развития предприятий высокотехнологичного сектора экономики с учетом региональных аспектов [4], предложены теоретические и методические разработки по управлению инновационными проектами по внедрению информационных технологий на предприятии [10].

Механизму управления инновационными проектами инвестиционной компании посвящена диссертационная работа С.Н. Жданкина, в которой разработан механизм управления и комплексной оценки портфеля инновационных проектов инвестиционной компании. Автором предложен показатель импульса денежного потока инновационных проектов инвестиционной компании, использование которого расширяет существующую систему показателей экономической эффективности. В работе доказано существование оптимальной скорости денежного потока, при которой достигается наибольшее значение внутренней нормы доходности проекта. Автором предложено использование нефинансовых индикаторов инновационных проектов, определяемых на основе процессного подхода и сбалансированной системы показателей. Разработан механизм управления проектами на основе динамических характеристик денежного потока, нефинансовых индикаторов и показателей экономической эффективности инновационного проекта.

Большое число диссертационных исследований посвящено проблемам управления инвестиционными проектами. В частности Д.Л. Коваленко расширена система показателей оценки эффективности управления прединвестиционными затратами, введены в научный оборот такие показатели, как доля прединвестиционных

затрат в общей сумме инвестиций, затратно-емкость, затратноотдача и рентабельность прединвестиционных затрат. Разработана экономико-математическая модель управления прединвестиционными затратами, целевой функцией которой является максимизация чистого дисконтированного дохода инвестиционного комплекса [11].

В диссертационной работе А.М. Древской выявлены характерные особенности проектов в сфере развития недвижимости, разработана модель управления проектами создания объектов коммерческой недвижимости, отражающая взаимодействие различных процессов в рамках проекта, жизненный цикл создания коммерческих объектов в недвижимости, необходимые управленческие решения на каждом его этапе, основных участников и параметры управления проектом [12]. Разработке механизма реализации проектов комплексной жилой застройки новых городских территорий посвящена диссертационная работа П.А. Малышева [13]. Управление проектами комплексного освоения земельных участков рассмотрено в работе А.Е. Темичева [14].

Часть работ посвящена проблемам управления инвестиционно-строительными проектами. В исследовании Ю.В. Гузиной выявлены особенности управления инвестиционно-строительными проектами, определены факторы и критерии оценки влияния организационно-экономического подхода на управление инвестиционно-строительными проектами, разработана и апробирована экономико-математическая модель реализации организационно-экономического подхода к управлению инвестиционно-строительными проектами [15]. Формированию организационно-экономического механизма управления инвестиционно-строительными проектами с учетом риска посвящена диссертационная работа О.В. Трещалиной [16]. Разработке теории и методологии информационно-аналитического управления процессом реализации строительных проектов посвящено исследование Ш.Т. Исмаиловой. Автором предложена методика оценки эффективности информационно-аналитических ме-

тодов управления, отличающаяся от известных методик использованием многокритериальной оптимизации и интервальных показателей качества функционирования системы, что позволяет оценивать целесообразность применения ситуационного принятия решений и проблемно-целевого планирования для управления реализацией строительных проектов в динамических условиях рынка [17].

Формирование эффективного механизма корпоративного управления инвестиционно-строительными проектами промышленного предприятия рассмотрено в диссертационной работе Г.И. Карпова. Автором выявлены и систематизированы особенности процесса инвестирования в строительство для предприятий нефтегазовой промышленности, разработан механизм по организации внутрифирменного корпоративного управления инвестиционно-строительными проектами предприятий нефтегазового комплекса, разработана экономико-математическая модель формирования эффективного портфеля инвестиционно-строительных проектов. Произведено уточнение методики оценки экономической эффективности инвестиционных проектов строительства объектов нефтегазового комплекса в части учета рисков аварий и эксплуатационных рисков [18]. Управление проектами освоения газовых месторождений посвящено диссертационное исследование В.И. Милованова. Автором разработана и апробирована организационно-экономическая модель системы управления проектным институтом, разработан научно-методический подход к внедрению инновационной технологии проектирования и управления проектами освоения газовых месторождений [19]. Управлению проектами инвестиционно-строительного комплекса региона уделено внимание в диссертационной работе К.В. Климова [20].

Организации управления инвестиционными проектами по развитию объектов жилищно-коммунального хозяйства города посвящено исследование Н.В. Кузнецова. Автором научно обоснованы организационные формы государственной поддержки инвестиционных проектов по развитию объектов жилищно-коммуналь-

ного хозяйства города, ориентированные на совместное частно-государственное управление процессами развития отрасли, отраслевых комплексов и объектов, разработана модель оценки эффективности организации управления инвестиционными проектами по развитию объектов жилищно-коммунального хозяйства города, специфической особенностью которой является оценка влияния инновационных и инвестиционных мероприятий в отрасли (с учетом рисков и вероятности их практической реализации) на структуру тарифов, объем и доступность жилищно-коммунальных услуг [21].

А.В. Агабекяном проведено исследование по разработке и обоснованию научно-методических рекомендаций по повышению эффективности управления инвестиционными проектами энергосбережения в сфере жилищно-коммунального хозяйства путем развития аутсорсинга как формы государственно-частного партнерства [22]. Оценке эффективности управления инвестиционными проектами на примере жилищно-коммунального хозяйства Республики Алтай посвящена диссертационная работа А.В. Пустогачева [23]. Управление инвестиционными проектами энергосбережения в организациях бюджетной сферы на основе развития частно-государственного партнерства рассмотрено в диссертационной работе В.А. Борисова [24].

Управление инвестиционными проектами в сфере информационных технологий рассмотрено в работе А.И. Попова. Автором обоснован методологический подход к построению системы управления инвестиционными проектами по разработке программного обеспечения на основе реализации концепции жизненного цикла [25]. Механизм управления малыми инвестиционными проектами в области информационных технологий рассмотрен в диссертации В.А. Тушавина [26].

В диссертационной работе В.М. Абрамсона разработана методика оценки инвестиций с учетом действующей налоговой политики государства с момента предложения проектного мероприятия до фактического окончания действия инвестиционного проекта [27].

Ряд работ посвящен финансовым аспектам управления инвестиционными проектами. В частности, в работе З.Д. Теунаева рассмотрены особенности управления проектами с привлечением иностранных инвестиций, предложена схема имитационного моделирования и модель выбора наиболее эффективных вариантов управления проектами с привлечением иностранных инвестиций [28]. В диссертации А.В. Котикова рассмотрено формирование системы управления институционально интегрированными инвестиционными проектами в процедурах банкротства, предложена концептуальная модель формирования и функционирования эффективной системы управления институционально интегрированными инвестиционными проектами в процедурах финансового оздоровления и внешнего управления, разработана методика, позволяющая получить достаточно надежный прогноз финансово-экономического состояния предприятия, базирующийся на комплексном многомерном подходе к его оценке и оценке стоимости бизнеса [29].

Управлению инвестиционными проектами в производственной компании посвящена работа И.С. Алафинова [30], разработке инструментария внутрифирменного управления инновационно-инвестиционными проектами промышленных предприятий – работа А.А. Белицкого [31], разработке механизма управления инвестиционными проектами в промышленности – работа А.В. Фролова [32], формированию системы управления инвестиционными проектами на промышленных предприятиях – исследование Р.М. Хамидуллина [33], разработке организационно-методического обеспечения управления инвестиционными проектами на примере малых и средних компаний – диссертация Н.Е. Терентьева [34], управлению инвестиционными проектами по продаже и сервисному обслуживанию автомобилей – работа А.А. Нусинова [35]. В диссертационной работе Е.В. Моисеевой разработаны теоретические положения и методы оценки эффективности управления инвестиционными проектами на примере отдельных регионов РФ [36]. Работа В.А. Варфоломеевой по-

священа разработке механизма управления инвестиционными проектами, реализуемыми на условиях лизинга на примере предприятия железнодорожного транспорта [37]. Диссертационное исследование Д.В. Котикова посвящено управлению инвестиционными проектами в лесном секторе экономики [38]. В работе О.В. Пугаева рассмотрены вопросы организации консультирования сельских товаропроизводителей по управлению инвестиционными проектами. Автором выявлены характерные для АПК факторы, влияющие на управление реализацией инвестиционными проектами, предложены варианты адаптации стандартных методов управления проектами к условиям сельскохозяйственных организаций [39].

Наибольшее количество диссертационных работ посвящено разработке отдельных организационно-экономических аспектов проблемы управления проектами. В частности, работы А.И. Штанько и Н.В. Ажикуловой посвящены развитию организационных способностей управления проектами и формированию корпоративного стандарта управления проектами [40; 41]. В работе Е.А. Зайцева выявлены наиболее значимые показатели кадрового планирования, развития и привлечения человеческих ресурсов, предложены направления роста эффективности управления человеческими ресурсами при выполнении стратегическо-инновационных проектов в условиях несбалансированной структуры кадрового потенциала [42]. В диссертации Н.В. Сакс разработаны теоретические и методические положения проектно-ориентированного подхода к управлению инновационными процессами вуза [43]. Управлению проектами бенчмаркинга конкурентных преимуществ в многонациональной компании (на примере IKEA) посвящена работа Д.А. Колоскова [44]. Маркетинговыми методами управления рекламными проектами в СМИ посвящена работа А.Е. Островского. Автором сформулировано определение понятия рекламного проекта, построена принципиальная схема алгоритма создания рекламного проекта, осуществлена систематизация существующих вариантов подходов к планированию реклам-

ного бюджета, сформулированы рекомендации по использованию статистических и медиапланировочных показателей при разработке рекламного проекта [45]. Методические положения по механизму логистической поддержки задач прединвестиционной стадии проекта разработаны в диссертации А.Г. Кружилина [46]. Проектному управлению в инновационно активных организациях строительного комплекса посвящена работа Е.Ю. Шумиловой [47]. Организационно-экономический механизм управления проектами лизинга в гражданской авиации на примере Хабаровского края рассмотрен в диссертации И.А. Якименко [48].

В диссертационной работе Д.А. Вуколова сформировано методическое обеспечение управления проектами создания и развития сбытовых сетей российских нефтяных компаний: выявлены возможные стратегии по разработке и реализации проектов создания и развития собственных сбытовых сетей нефтяных компаний; разработан подход, позволяющий осуществлять выбор потенциально привлекательных регионов для реализации проектов создания и развития собственных сбытовых сетей нефтяных компаний; разработан ряд методических рекомендаций [49].

В работе А.В. Мовсисяна предложен математический метод отбора комплекса региональных инвестиционных проектов на основе государственно-частного партнерства для получения максимального макроэкономического эффекта с помощью использования методов динамического программирования, модели ветвей и границ, убывающей эффективности и системы сбалансированных показателей [50]. Управлению проектами государственно-частного партнерства в России на примере транспортной инфраструктуры посвящена работа С.А. Рожковой. Автором предложена модель имитационного моделирования с целью разработки прогноза реализации проекта государственно-частного партнерства, усовершенствована существующая методика экспертной оценки проектов государственно-частного партнерства [51]. В диссертации Е.И. Беляковой разработан и апробирован алгоритм управления устойчивым развитием стратегического

партнерства в рамках проекта "Лес Сибири" [52]. Вопросам проектного управления экологической безопасностью посвящена работа А.И. Брикошиной [53]. Разработке организационно-экономического механизма управления национальными проектами повышения качества жизни посвящена диссертация С.А. Матвеева. Автором выявлены основные направления формирования организационно-экономического механизма управления национальными проектами повышения качества жизни, разработана комплексная стратегия управления качеством жизни на базе приоритетного национального проекта "Доступное и комфортное жилье – гражданам России" [54]. Формированию механизма управления инновационно-инвестиционными проектами на основе сетевого планирования в условиях экономик развивающихся стран (на примере Сирийской Арабской Республики) посвящено диссертационное исследование Мурхафа Харамии [55].

В диссертации Е.А. Скрипкина разработаны методические рекомендации по формированию бюджетов в оперативном проектном контроллинге, основанные на системе оценочных показателей для целей планирования, оперативного контроля и стимулирования процесса исполнения проектов [56]. В работе И.В. Матяш находит развитие методология анализа в управлении бизнес-проектами [57]. Адаптации методологии управления проектами для проведения реструктуризации предприятий малого и среднего бизнеса посвящена диссертация Д.А. Метелева [58], управлению качеством проектов предоставления комплексных услуг – диссертация К.В. Огурцова [59].

В работе А.В. Гейко предложен подход к разработке организационно-экономического инструментария управления проектами, предусматривающий использование концепции управления стоимостью производственной системы, сформулирована последовательность организационно-экономической оценки проекта модернизации производственной системы [60]. Исследование Е.В. Жоглиной посвящено идентификации основных функций механизма управления проектами, реализующимися в про-

цессе повышения уровня экономического потенциала хозяйствующего субъекта, отрасли, территории [61]. В работе А.Л. Томсона произведено обоснование проектно-ориентированной стратегии промышленных организаций как формы реализации их инновационного потенциала [62]. Работа И.К. Петрова развивает методологические основы построения интегрированной системы планирования ресурсов промышленного предприятия в части управления проектами [63].

В диссертационной работе К.В. Зарницыной сконцентрировано внимание на моделировании эффективной системы управления проектами развития промышленного предприятия. Автором определено содержание категории "организация системы управления проектами", разработана логико-структурная схема организации системы управления проектами предприятия, обоснована классификация предприятий по признаку потребности в инструментах и методах управления проектами, предложена методика оценки экономической эффективности организации системы управления проектами, сформированы рекомендации, направленные на повышение организационно-управленческой и экономической эффективности управления проектами на промышленных предприятиях [64].

Разработке метода и моделей минимизации проектных рисков производственно-хозяйственной и экономической деятельности промышленных предприятий посвящено исследование А.Г. Лазаренко. Автором разработан факетный классификатор проектных рисков, предложена концепция структурного моделирования проектного риска, разработан графоаналитический метод решения задачи об оценке и минимизации комплексных рисков проектных работ, разработана методика минимизации проектных рисков угроз и обеспечения рисковей устойчивости проекта [65].

Диссертационная работа В.В. Траченко посвящена разработке методических рекомендаций и алгоритмов организации управления проектной деятельностью, адаптированных к применению в группе компаний и в соответствии с требованиями и стандартами современного

корпоративного управления. В работе представлена и раскрыта авторская трактовка понятия "система управления проектной деятельностью", проведен сравнительный анализ отличий управления проектной деятельностью компании и группы компаний, проанализировано возможное влияние заинтересованных сторон на результаты проектной деятельности в зависимости от вида проекта [66].

Управление развитием промышленных предприятий на основе моделирования процессов интенсификации производства рассмотрено в диссертационной работе Р.М. Хабибуллина [67]. Разработке инструментов и критериев оценки исполнения проектов промышленных предприятий посвящена диссертация Г.И. Юрковской. Автором обосновано использование показателя затрат в качестве критерия оценки исполнения проекта, позволяющего рассчитывать результат проекта на основе стоимости использованных ресурсов, разработана методика планирования затрат проекта для проектно-ориентированных предприятий, основанная на декомпозиции затрат по фазам жизненного цикла и назначению [68].

Диссертационная работа Г.Л. Ципеса содержит инструментарий комплексной оценки эффективности проектно ориентированной деятельности на основе системной модели управления проектами. Автором разработаны два подхода к комплексной оценке эффективности отдельных проектов. Первый подход основан на оценке отклонений в проектах с учетом их последствий для проекта и компании. Второй подход основан на методологии сбалансированной системы показателей и позволяет оценить успешность проекта с точки зрения влияния его результатов на стратегические цели развития компании. Также им разработаны наборы показателей, которые могут использоваться для построения стратегических карт проектно-ориентированных компаний и подразделений [69].

Таким образом, обзор научных исследований в области управления проектами показал, что они ведутся по множеству различных направлений, что подчеркивает актуальность развития теории и методологии управления про-

ектами для современного уровня развития экономических систем. Авторами исследуется и учитывается специфика видов деятельности, технико-экономический и организационно-управленческий уровень развития предприятия, используются современные методы и инструменты менеджмента. Масштабное внедрение рассмотренных в данной статье разработок позволит существенно повысить качество управления на российских предприятиях, сформировать необходимые основы для обеспечения и развития их конкурентоспособности.

Необходимо отметить, что полномасштабное внедрение научных разработок в практику управления российскими компаниями с целью обеспечения поступательного движения и усиления позиций страны на мировом рынке требует кардинальной перестройки как государственных, так и частных институтов. Следовательно, уже назрела необходимость в проведении новых научных исследований на теоретико-методологическом уровне с формированием адекватных текущему и будущему состоянию внешней среды концепций и теоретических положений, учитывающих, в том числе, процессы глобализации, мировой институциональной трансформации, приближения не только развитых, но и развивающихся стран к технологической границе. Новый этап развития науки управления проектами требует формирования компетенций в области управления инновационными и инвестиционными проектами в рамках глобального бизнеса, разработки организационно-экономических механизмов, способствующих быстрой адаптации и эффективной интеграции российских предприятий в мировое экономическое пространство.

#### Список литературы

1. Алиев Г.Р. Оптимальное управление инновационными проектами в строительстве: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Махачкала, 2007. – 26 с.
2. Багрий А.Н. Формирование системы управления инновационными проектами промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2007. – 23 с.
3. Биргер Е.В. Управление инновационными проектами по внедрению информационных технологий в системе здравоохранения: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 19 с.
4. Егоров С.С. Управление инновационными проектами в высокотехнологичном секторе экономики: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2007. – 19 с.
5. Елохин А.В. Развитие методического инструментария управления инновационными проектами в строительстве: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 22 с.
6. Жданкин С.Н. Механизм управления инновационными проектами инвестиционной компании: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 26 с.
7. Монастырский С.Н. Развитие инструментов менеджмента в системах управления комплексными инновационными проектами в условиях неопределенности: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 20 с.
8. Муравьев В.А. Управление инновационными проектами агропромышленного комплекса: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 17 с.
9. Соловьев Д.А. Управление инновационными проектами строительного предприятия в области ресурсосбережения: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 26 с.
10. Цыбулевский В.А. Управление инновационными проектами по внедрению информационных технологий на предприятии: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 23 с.
11. Коваленко Д.Л. Управление инвестиционными проектами на прединвестиционной стадии: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Челябинск, 2009. – 21 с.
12. Древская А.М. Моделирование процессов управления проектами создания объектов коммерческой недвижимости: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2009. – 18 с.
13. Малышев П.А. Разработка механизма реализации проектов комплексной жилой застройки новых городских территорий: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 18 с.
14. Темичев А.Е. Управление проектами комплексного освоения земельных участков: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 17 с.
15. Гущина Ю.В. Управление инвестиционно-строительными проектами на основе организационно-экономического подхода: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Пенза, 2009. – 23 с.
16. Трещалина О.В. Формирование организационно-экономического механизма управления инвестиционно-строительными проектами с учетом риска: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 26 с.
17. Исмаилова Ш.Т. Информационно-аналитические основы управления реализацией строительных проектов: методология и практика эффективного применения: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. – Махачкала, 2008. – 50 с.
18. Карпов Г.И. Формирование эффективного механизма корпоративного управления инвестиционно-строительными проектами промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 17 с.
19. Милованов В.И. Управление проектами освоения газовых месторождений: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 21 с.



20. Климов К.В. Управление проектами инвестиционно-строительного комплекса региона: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2007. – 23 с.
21. Кузнецов Н.В. Организация управления инвестиционными проектами по развитию объектов жилищно-коммунального хозяйства города: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 27 с.
22. Агабекян А.В. Управление инвестиционными проектами энергосбережения жилищно-коммунального хозяйства на основе развития форм государственно-частного партнерства: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Орел, 2009. – 19 с.
23. Пустогачев А.В. Оценка эффективности управления инвестиционными проектами: на примере жилищно-коммунального хозяйства Республики Алтай: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Барнаул, 2007. – 23 с.
24. Борисов В.А. Управление инвестиционными проектами энергосбережения в организациях бюджетной сферы на основе развития частно-государственного партнерства: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Орел, 2007. – 19 с.
25. Попов А.И. Управление инвестиционными проектами в сфере информационных технологий: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 26 с.
26. Тушавин В.А. Механизм управления малыми инвестиционными проектами в области информационных технологий: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2009. – 23 с.
27. Абрамсон В.М. Управление крупными инвестиционными проектами в промышленности: теоретический и методический аспекты: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 192 с.
28. Теунаев З.Д. Управление проектами с привлечением иностранных инвестиций: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 23 с.
29. Котиков А.В. Формирование системы управления институционально интегрированными инвестиционными проектами в процедурах банкротства: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Орел, 2007. – 23 с.
30. Алафинов И.С. Управление инвестиционными проектами в производственной компании: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 25 с.
31. Белицкий А.А. Инструментарий внутрифирменного управления инновационно-инвестиционными проектами промышленных предприятий: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 127 с.
32. Фролов А.В. Механизм управления инвестиционными проектами в промышленности: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Екатеринбург, 2007. – 21 с.
33. Хамидуллин Р.М. Формирование системы управления инвестиционными проектами на промышленных предприятиях: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Казань, 2007. – 23 с.
34. Терентьев Н.Е. Организационно-методическое обеспечение управления инвестиционными проектами: на примере малых и средних компаний: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2007. – 26 с.
35. Нусинов А.А. Управление инвестиционными проектами по продаже и сервисному обслуживанию автомобилей: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2007. – 19 с.
36. Моисеева Е.В. Теоретические положения и методы оценки эффективности управления инвестиционными проектами: на примере отдельных регионов РФ: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. – СПб., 2007. – 30 с.
37. Варфоломеева В.А. Механизм управления инвестиционными проектами, реализуемыми на условиях лизинга: на примере предприятия железнодорожного транспорта: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2007. – 25 с.
38. Котиков, Д.В. Управление инвестиционными проектами в лесном секторе экономики: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 25 с.
39. Пугаев О.В. Организация консультирования сельских товаропроизводителей по управлению инвестиционными проектами: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 179 с.
40. Ажикулова Н.В. Формирование корпоративного стандарта управления проектами: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 20 с.
41. Штанько А.И. Методические основы развития организационных способностей управления проектами: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 19 с.
42. Зайцев Е.А. Управление реализацией стратегических проектов на промышленных предприятиях: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ижевск, 2008. – 19 с.
43. Сакс Н.В. Офис управления проектами в системе инновационного менеджмента высшего учебного заведения: дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2009. – 216 с.
44. Колосков Д.А. Управление проектами бенчмаркинга конкурентных преимуществ в многонациональной компании: на примере ИКЕА: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 23 с.
45. Островский А.Е. Маркетинговый анализ и методы управления рекламными проектами в СМИ: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2007. – 26 с.
46. Кружилин А.Г. Моделирование задач прединвестиционной стадии проекта на основе принципов логистики: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 17 с.
47. Шумилова Е.Ю. Проектное управление в инновационно активных организациях строительного комплекса: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Белгород, 2007. – 23 с.
48. Якименко И.А. Организационно-экономический механизм управления проектами лизинга в гражданской авиации: на примере Хабаровского края: дис. ... канд. экон. наук. – Хабаровск, 2006. – 185 с.
49. Вуколов Д.А. Методическое обеспечение управления проектами создания и развития сбытовых сетей российских нефтяных компаний: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 142 с.
50. Мовсисян А.В. Организационно-экономический механизм управления региональными инвестиционными проектами на основе государственно-частного партнерства: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2009. – 19 с.

51. Рожкова С.А. Управление проектами государственно-частного партнерства в России: на примере транспортной инфраструктуры: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 25 с.
52. Белякова Е.И. Оптимизация комплексных средств управления лесными проектами в формате стратегических партнерств: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 152 с.
53. Брикошина А.И. Проектное управление экологической безопасностью: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 16 с.
54. Матвеев С.А. Организационно-экономический механизм управления национальными проектами повышения качества жизни: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Тамбов, 2008. – 24 с.
55. Харамы М. Механизм управления инновационно-инвестиционными проектами на основе сетевого планирования в условиях экономик развивающихся стран: на примере Сирийской Арабской Республики: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2010. – 25 с.
56. Скрипкин Е.А. Организация контроллинга в управлении проектами на промышленных предприятиях: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 17 с.
57. Матяш И.В. Развитие методологии анализа в управлении бизнес-проектами: по материалам предприятий промышленности Алтайского края: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. – Барнаул, 2006. – 40 с.
58. Метелев Д.А. Адаптация методологии управления проектами для проведения реструктуризации предприятий малого и среднего бизнеса: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ставрополь, 2007. – 25 с.
59. Огурцов К.В. Управление качеством проектов предоставления комплексных услуг: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 25 с.
60. Гейко А.В. Совершенствование организационно-экономического инструментария управления проектами на промышленных предприятиях: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ростов-на-Дону, 2007. – 21 с.
61. Жоглина Е.В. Согласование механизмов управления развитием экономического потенциала: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ставрополь, 2008. – 26 с.
62. Томсон А.Л. Методы управления проектами в промышленных организациях: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2008. – 19 с.
63. Петров И.К. Методологическая основа построения интегрированной системы планирования ресурсов промышленного предприятия в части управления проектами: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2006. – 23 с.
64. Зарницына К.В. Моделирование эффективной системы управления проектами развития промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ижевск, 2009. – 23 с.
65. Лазаренко А.Г. Разработка метода и моделей минимизации проектных рисков производственно-хозяйственной и экономической деятельности промышленных предприятий: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 16 с.
66. Траченко В.В. Управление проектной деятельностью в группе компаний: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 17 с.
67. Хабибуллин Р.М. Управление развитием промышленных предприятий на основе моделирования процессов интенсификации производства: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ижевск, 2010. – 24 с.
68. Юрковская Г.И. Инструменты оценки исполнения проектов промышленных предприятий: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Красноярск, 2008. – 21 с.
69. Ципес Г.Л. Комплексная оценка эффективности проектно ориентированной деятельности на основе системной модели управления проектами: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2009. – 24 с.

*В редакцию материал поступил 17.06.10.*

---

*Ключевые слова:* управление проектами, управление предприятиями, отраслями, комплексами.

---