

совещательных и консультационных органов, проведения опросов представителей заинтересованных групп лиц, а также с использованием других форм и источников информации.

Сбор статистических данных – использование данных официальной статистики, проведение собственных статистических наблюдений.

Полученная в результате сбора информация группируется и обрабатывается в разрезах, необходимых для достижения целей.

**Выводы.** Таким образом, были рассмотрены основные подходы к определению оценки регулирующего воздействия и определены методы сбора информации для ее проведения. Основными источниками информации для проведения оценки регулирующего воздействия нормативного правового документа могут выступать данные республиканской статистики; регистрационных органов; ведомственной статистики, отчетов и докладов ведомств; сведения разработчиков НПА; данные бизнес-ассоциаций; результаты опросов общественного мнения, выборочных обследований предприятий (проведенных не в целях ОРВ); аналитические, научные публикации; данные исследований рынков, отраслевые обзоры; данные полученные в ходе публичных консультаций; специальные опросы для целей ОРВ; зарубежные источники. Основными методами сбора информации для проведения оценки регулирующего воздействия нормативного правового документа могут выступать социологические опросы, экспертные интервью, публичные обсуждения.

#### **Список литературы**

1. ДушакOVA Л.А. Формирование законодательства об оценке регулирующего воздействия // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2016. № 9 (76). С. 16-19.

2. Вакулюк Е.А. Методы оценки целесообразности введения нового регулирования в рамках института оценки регулирующего воздействия // Власть и управление на Востоке России. 2017. № 1. С. 163-170.

3. Воловая Е.В. Применение процедур «оценки регулирующего воздействия» в системе стратегического планирования: опыт Ульяновской области // Региональная экономика. Юг России. 2017. № 1 (15). С. 174-180.

4. Кочеткова С.А. Опыт внедрения системы оценки регулирующего воздействия в субъектах РФ // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2016. № 11. С. 1154-1157.

5. Страусс А., Корбин Дж. Основы качественного исследования: обоснованная теория, процедуры и техники / пер. с англ. и послесловие Т. С. Васильевой. М: Эдиториал УРСС, 2001. 256 с.

6. Маркетинг: учеб. пособие / под ред. Н.П.Реброва. Омский государственный институт сервиса, 2002. 221 с.

7. Сборник методических материалов по проведению оценки регулирующего воздействия. Москва, 2011. 700 с.

УДК 65.012.8

### **МЕХАНИЗМ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

#### **MECHANISM OF FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES**

**Г.А. Портнова<sup>1</sup>, Е.В. Хизун<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Донецкий национальный технический университет, г. Донецк

Аннотация. Сформулировано понятие механизма финансово-экономической безопасности предприятия. Описаны основные элементы механизма обеспечения финансово-

экономической безопасности предприятия. Установлено, что механизм обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия оказывает влияние на экономические процессы государства.

Ключевые слова: финансово-экономическая безопасность предприятия, механизм обеспечения достаточного уровня финансово-экономической безопасности, уровень финансового состояния, экономическая деятельность предприятия, внутренние и внешние факторы, угрозы и опасности.

Abstract. The concept of the mechanism of financial and economic security of the enterprise is formulated. The basic elements of the mechanism of ensuring financial and economic security of the enterprise are described and the technique is developed. It is established that the mechanism of financial and economic security of the enterprise has an impact on the economic processes of the state.

Keywords: financial and economic security of the enterprise, the mechanism of ensuring, the level of financial condition, economic activity of the enterprise, internal and external factors, threats and dangers.

**Постановка проблемы.** При данной современной экономической ситуации деятельность каждого предприятия сталкивается со всевозможными рисками и угрозами, как с внешней, так и с внутренней среды функционирования. В силу нестабильной экономической ситуации в стране, конкуренции и непредвиденных чрезвычайных ситуаций постоянно повышаются риски хозяйственной деятельности, что в свою очередь может привести к снижению уровня финансового состояния предприятия, которое в будущем может повлечь банкротство. Данные условия требуют от предприятий разработки и реализации механизма обеспечения финансово-экономической безопасности.

Финансово-экономическая безопасность предприятия представляет собой достаточно сложную систему, которая, с учетом набора определенных внешних и внутренних характеристик, направлена на эффективное использование трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов.

Использование трудовых ресурсов предприятием в экономике государства способствует сокращению безработицы и пополнению бюджета. Использование материальных ресурсов развивает другие отрасли, например, добывающая или перерабатывающая, строительная и т. п. По мнению большинства экономистов, деньги должны работать, и это правильно, иначе говоря, их «съест» инфляция, т. е. через некоторое время на сумму, которая есть сейчас, не будет возможности приобрести то, что могли сегодня. Современная экономика любого государства зависит в некоторой степени от информации, которой она владеет, также при конкуренции информация играет важную роль, ведь от этого зависят рынки сбыта и поставщиков, рыночная стоимость предприятия и т. п.

**Анализ предыдущих исследований и публикаций.** Исследованию механизма финансово-экономической безопасности предприятия в экономике уделяли внимание такие ученые-экономисты, как Сорокина О.Н. [3], Нурлихина Г.Б. [1], Пралиев Ж.С [1], Цюцюра С.В. [4], и другие. В своих трудах авторы описывают проблематику данного вопроса, как в целом, так и по составным элементам. Большое внимание уделяется обоснованию сущности финансово-экономической безопасности, ее элементов, необходимости всестороннего исследования этого явления, предлагаются подходы к оценке.

**Цель исследования** – раскрыть понятие механизма финансово-экономической безопасности предприятия. Описать его основные элементы и использование индикативного анализа, в качестве метода экономических исследований, при определении уровня финансово-экономической безопасности.

**Основные результаты исследования.** В большинстве случаев, под финансово-экономической безопасностью предприятия понимается менеджмент, направленный на повышение конкурентных преимуществ за счет имеющихся ресурсов, а также сохранение

достаточного уровня финансовой устойчивости, который необходим для реализации поставленных целей и задач. При этом основной целью финансово-экономической безопасности предприятия является обеспечение его устойчивого и максимально эффективного функционирования в текущем периоде и обеспечение высокого потенциала развития и роста в будущем [1].

Анализируя вышеперечисленные особенности финансово-экономической безопасности предприятия, следует отметить, что устойчивость к воздействию внешних и внутренних факторов является одним из основополагающих качеств. Данный подход позволяет сформулировать следующие задачи обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия:

- системный мониторинг деятельности предприятия;
- устранение неплатежеспособности;
- поддержание достаточного уровня финансовой устойчивости;
- сведение к минимуму возможных и наступивших последствий неблагоприятных ситуаций.

Обеспечение финансово-экономической безопасности предприятия можно представить, как непрерывный во времени процесс, включающий в себя следующие этапы:

- 1) мониторинга и идентификации угроз;
- 2) выбор методики проведения анализа финансового состояния, показателей и критериев его оценки;
- 3) систематический мониторинг состояния и динамики индикаторов экономической безопасности;
- 4) применение методов обеспечения финансово-экономической безопасности в соответствии с полученными результатами.

Мониторинг проводят с целью выявления ранних признаков появления угроз финансово-экономической безопасности предприятия. Значимость данного этапа позволяет выявить факторы, которые оказывают негативное влияние на финансовое состояние и другие стороны экономической деятельности предприятия.

Выбор методики для определения уровня финансового состояния предприятия зависит от многих факторов. Самым важным фактором при выборе методики является цель проведения анализа. На конечный результат влияет ряд объективных факторов, таких как, отрасль и вид деятельности, размер предприятия, динамика и структура имущества и т. п. К субъективным факторам стоит отнести того, кто проводит анализ, т. е., например, руководитель которого интересуется предприятие в целом или менеджер отдела, которого интересуется сегмент его деятельности. Стоит отметить, что единого подхода к оценке финансового состояния и выбора показателей не существует.

Механизм обеспечения финансово-экономической безопасности можно представить, как совокупность инструментов и методов, регулирующих деятельность предприятия. С помощью законодательных актов, побудительных мотивов и стимулов, правовых норм, сил, мер и средств решаются задачи и достигаются цели безопасности.

Формирование механизма обеспечения финансово-экономической безопасности предполагает для предприятия системного подхода т. к. необходимо учитывать довольно большое количество реальных условий его деятельности, при этом механизм должен иметь четкую схему взаимодействия его элементов. Механизм обеспечения финансово-экономической безопасности состоит из нескольких этапов, действия которых направлены на использование капитала предприятия, с целью получения прибыли для расширения его интересов.

Концепция механизма обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия предполагает использование индикативного анализа, в качестве метода экономических исследований, с целью выявления тенденции и изменений показателей финансово-экономической безопасности, их интегрированности в обеспечении экономической стабильности субъекта и его интересов [1].

Индикаторы финансово-экономической безопасности – нормативные характеристики и показатели, которые:

- отражают угрозы экономической безопасности в количественной форме;
- обладают высокой чувствительностью и изменчивостью;
- индикаторы взаимодействуют в совокупности, имеют достаточно сильную связь.

При построении механизма обеспечения финансово-экономической безопасности наиболее существенным является третья характеристика. Взаимодействие индикаторов финансово-экономической безопасности, например, при разработке мероприятий необходимо проанализировать изменение других индикаторов. В реальных условиях данная взаимосвязь позволяет предотвратить негативные последствия или их минимизировать, при нарастании угрозы, о чем свидетельствует выход некоторых индикаторов за установленные границы. Накопление информации о таких отклонениях позволяет принять обоснованные управленческие решения, направленные на повышение уровня экономической безопасности предприятия.

При контроле деятельности предприятия система индикаторов дополняется специальными, которые направлены на развитие предприятия, на основании изменения которых за определенный временной период идентифицируют финансовое состояние предприятия: кризисное, предкризисное и нормальное. Одновременно можно спрогнозировать банкротство предприятия.

В зависимости от степени изменения индикаторов безопасности относительно их установленных границ по разным моделям идентифицируется определенное финансовое состояние, прогнозируются уровни вероятности его банкротства. Результаты идентификации финансового состояния предприятия имеет принципиальное значение, так как он не только даёт обобщающую оценку текущего состояния, также указывает на принятие управленческих мер в планировании, организации и мотивации.

Обнаружение ранних признаков кризисного состояния, управленческий аппарат предприятия вводит превентивные меры для нейтрализации развития кризиса и возвращения предприятия к нормальному финансовому состоянию. К превентивным мерам относят:

- сокращение или прекращение финансовых операций по наиболее рискованным направлениям финансовой деятельности предприятия;
- расширение внутреннего и внешнего страхования финансовых рисков, которые способствуют созданию угроз кризиса;
- с целью увеличения ликвидности активов реализация неиспользуемых или излишних;
- проведение мероприятий по взысканию дебиторской задолженности.

В случае если при процессе мониторинга и идентификации финансового состояния предприятия управленческий аппарат определяет его как предкризисное, то применяются механизмы противодействия развивающемуся кризису: корректировка стратегии развития, организационные, финансовой стабилизации.

Реализация управленческих решений в силу ряда обстоятельств осуществляется в неблагоприятных условиях при снижении управляемости предприятия, высокой степени неопределённости, конфликтности интересов и дефицита времени.

Управленческие решения и инструменты их реализации в большинстве случаев зависят от текущего состояния всей деятельности предприятия и результатов прогнозирования вероятности банкротства. Уровень состояния финансово-экономической безопасности определяет выбор соответствующих рычагов управления.

В этой связи можно дать следующее определение: механизм обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия – это совокупность средств и методов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений, направленных на обеспечение бескризисного экономического развития предприятия и защищенности финансовых интересов предприятия на всех уровнях финансовых отношений. Данный механизм имеет сложную структуру (рис.).



Рис. Механизм обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия

Особенности функционирования механизма обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия заключаются в следующем:

- ему присущи постоянное развитие, совершенствование и изменчивость;
- адаптируется, в соответствии с изменениями внешней и внутренней среды предприятия.

Финансово-экономическая безопасность предприятия, представляет собой взаимосвязь, основанную на соблюдении принципов, позволяющих предприятию быть устойчивым, а также адекватно реагировать на угрозы и опасности, совершенствоваться и развиваться.

**Выводы.** Назначение механизма обеспечения финансово-экономической безопасности состоит в разработке и реализации условий, необходимых для достижения финансово-экономической безопасности предприятия, за счет обеспечения его финансовыми ресурсами на всех уровнях.

Важнейшими условиями, учитываемыми в структуре механизма обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия, должны быть: адаптация к нововведениям, минимизация затрат, расширение сферы использования инфраструктуры

рынка и услуг. Считается, что именно данные условия способны оказать наиболее весомое влияние на формирование прибыли предприятия, при этом тем самым обеспечив его финансово-экономическую безопасность.

### Список литературы

1. Нурлихина Г.Б., Пралиев Ж.С. Структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятий [Электронный ресурс] // Научное пространство Европы. 2010. - URL: [http://www.rusnauka.com/10\\_NPE\\_2010/Economics/62885.doc.htm](http://www.rusnauka.com/10_NPE_2010/Economics/62885.doc.htm). - (дата обращения: 07.11.2018).
2. Система управления финансовой безопасностью предприятия [Электронный ресурс]. - URL: <http://bizblogs.ru/ekonomika/sistema-upravleniya-finansovoy-bezopasnost-predpriyatiya>. - (дата обращения: 06.11.2018).
3. Сорокина О.Н. Содержание финансовой безопасности предприятия // Российское предпринимательство. 2012. Том 13. № 14. С. 74-80
4. Цюцюра С. В. Комплексный подход к формированию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия с учетом использования информационных систем [Электронный ресурс] // Журнал научных публикаций аспирантов и докторантов. 2013. - URL: <http://jurnal.org/articles/2013/ekon51.html>. - (дата обращения: 07.11.2018).

УДК 330.101.542

## ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ЭКСТРЕМАЛИЙ

### FEATURES OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN TERMS OF GEOPOLITICAL EXTREMELY

Т.П. Решетникова<sup>1</sup>, Ю.М. Корелина<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Донецкий национальный технический университет, г. Донецк

<sup>2</sup>Донецкий институт железнодорожного транспорта, г. Донецк

Аннотация. В данной работе исследуется влияние методов управления трудовыми ресурсами и влияние организационной культуры предприятия на повышение мотивации работников и, следовательно, на производительность труда в период тяжёлой геополитической обстановки.

Ключевые слова: организационная культура, управление персоналом, управление человеческими ресурсами, мотивация, занятость.

Abstract. In this paper we study the impact of human resources management methods and the impact of organizational culture of the enterprise on increasing employee motivation and, consequently, on labor productivity in the period of difficult geopolitical situation.

Keywords: organizational culture, personnel management, human resources management, motivation, employment.

**Постановка проблемы.** Совокупность методов управления трудовыми ресурсами в правильных пропорциях, в зависимости от восприимчивости коллективом каждого из них и создание комфортной рабочей обстановки, с помощью создания грамотной организационной культуры является главной целью работы менеджеров по работе с персоналом.

**Анализ предыдущих исследований и публикаций.** Методы управления трудовыми ресурсами представляют собой способы целенаправленного воздействия на работников и на трудовые коллективы для достижения поставленных задач. В самом общем виде, исходя из содержания управленческих действий, можно выделить следующие группы методов [1]:

- экономические (хозрасчет, цена, прибыль, налоги, кредиты, зарплата и др.);