

---

. . .

## THE ESSENCE AND CONTENT OF PERSONNEL SELECTION AS A FUNCTION OF PERSONNEL MANAGEMENT

*N.V. Demina*

.

,

This article is dedicated to the issue, exceptionally topical both theoretically and practically. The author examines the essence of personnel selection, its content and place in the system of personnel management; she also analyses methods of personnel selection and offers recommendations on improving this process.

:

,

,

**Keywords:**

selection, personnel, management, candidate, position, interview, testing, resume, questionnaire, employment, probation period, graphology.

,

;

,

« »,

« »

,

,

.

,

,

,

.

,

[1].

... ..

, , ,

... .. :

« — ,

» [2].

... .. ,

, ,

, ,

, ,

[3].

, «

», ,

« »

·

, , , ,

— , «

» , , ,

,

·

« »

« »

· , « » « »

,

·

«

,

», [4]. ,

,

,

, ,

—

·

·

， ，

《

》

，

《

》。

# I

，

，

，

·

，

，

，

，

·

，

，

·

，

，

，

，

，

·

·

，

，

，

，

·

《

》。

，

—

，

，

，

·

，

，

—

，

，

，

，

·

，

，

，

，

·

，



\_\_\_\_\_

[6].

( ) [7].

( ),  
« » , ( ),

: ( ),

« » — « » —

[8].

( )

( )

[9].

« »

.

.

[10].

,

:

,

,

« ».

:





[11].

BRA ( (BIK 4; BKD; ); BY1 BY2 );

);

);

).

EPI,

NEO – PI – R («

»),

, MMPI – );

(DAT)  
(GATB),

12

9

);

);





[13].

1)

2)

« » « »

« » « » ;

3) « »

,  
,  
,  
,  
,  
,  
,  
,  
,  
,  
,

,  
4) ;

,  
;

5) ,

,

;

6) ,  
,  
,

,  
;

7)

,  
:

,  
,  
,  
,

,  
;

8)

,  
.

;

9)

,  
,  
,

- 10) ;
1. . . . . ( )  
/ - , 2005. - . 28.
2. . . . . , 2005. - . 419.
3. . . . . :  
. - . . . . , 1998. - . 8.
4. . . . .  
// . - . . . . , 2005. - . 25.
5. . . . . :  
// . - . . . . , 2005. - . 123.
6. . . . . //  
. - . . . . , 2001. - . 388.
7. . . . .  
// . . . . , 1999. - . 140.
8. . . . . - - ,  
2004. - . 119.
9. / . . . .  
. . - . . . . - , 1998. - . 329.
10. . - . 330.
11. . . . . - . . . . , 2005;  
, // . . - . . . . , 2004;  
. - 2007.- 24; . . . . :  
: . . . . , 2004;  
. - . . . . , 2004;  
. - . . . . ;  
. . . . . - . . . . :  
« . . . . » , 2003; . . . .

12. .- .: , 2001. / . .- .: , 1995. - . 123.

13. . - - , 2004. - . 122.

14. .- . 123.

15. . - .: , 2004. - . 14.

16. , . // .

- 2007. - 24. - . 66 - 70.

17. /.- .: « » , 2003. - С. 48.

18. / . . , . . - 2- . , . - .: , 2005. - . 138.