

Ресурсы развития промышленного предприятия

Обобщена сущность ресурсов, создающих базу и условия для развития промышленного предприятия. Дана характеристика отдельным видам ресурсов как управляемым элементам внутренней подсистемы стратегического управления развитием – финансовым, инвестиционным, инновационным ресурсам. Обоснована связь между ресурсами в системе ресурсного обеспечения предприятия, что необходимо для принятия взвешенных управленческих решений для достижения цели развития в нестабильных условиях хозяйствования.

Ключевые слова: финансовые ресурсы; инвестиционные ресурсы; инновационные ресурсы; развитие; система управления; промышленное предприятие.

V.A. Kharchenko, PhD, Associate Professor of DonNTU, Ukraine

Industrial enterprise resources development

The resource essence base and create conditions for industrial enterprise development has been generalized. There has been given characteristics of managed elements (resources) in the strategic management development subsystem such as financial resources, investment resources and innovation resources. Links between resources in the enterprise resource provision has been grounded. This is necessary to make informed management decisions to achieve the purpose of development in unstable economic conditions.

Keywords: financial resources; investment resources; innovative resources; development; management system; industrial enterprise.

Для сохранения финансовой устойчивости и экономической безопасности промышленное предприятие должно развиваться. Процесс развития предполагает наличие плана организационных мероприятий и ресурсов, обеспечивающих выполнение плановых заданий. Среди разнообразных видов ресурсов в данной работе рассмотрено влияние финансовых, инвестиционных, инновационных ресурсов на укрепление конкурентных позиций субъекта хозяйствования в условиях развития.

Содержание финансовых, инвестиционных, инновационных ресурсов предприятия изучено учёными-экономистами в разрезе различных аспектов хозяйствования [1-5]: выделены особенности обеспечения ресурсами, про-

анализированы направления использования ресурсов, их влияние на формирование результатов деятельности, сформированы управленческие решения для осуществления эффективного управления ресурсами. Однако более углублённых исследований требуют вопросы, связанные с обобщением отличительных черт финансовых, инвестиционных, инновационных ресурсов, соотношением ресурсов между собой, определением роли каждого вида ресурсов в достижении целей развития предприятия, уточнением состава элементов, их образующих.

Целью исследования является обобщение сущности финансовых, инвестиционных и инновационных ресурсов как элементов внутренней подсистемы стратегического управления развитием промышленного предприятия.

Для осуществления финансово-хозяйственной деятельности необходимы различные виды ресурсов (материально-технические, технологические, трудовые, информационные, организационные, инвестиционные, инновационные, финансовые, интеллектуальные). От их наличия, использования, генерирования, а также от воспроизводства источников ресурсов зависит эффективность функционирования и развития промышленного предприятия. В данной работе акцентировано внимание на изучении тех видов ресурсов, которые обеспечивают стабильное протекание процесса развития предприятия, а анализ их сущности позволит разобраться с вкладом каждого вида ресурсов в данный процесс и разграничить зоны формирования и использования.

Основные характеристики рассматриваемых видов ресурсов представлены в табл. 1.

Таблица 1

Содержание основных характеристик ресурсов

Виды ресурсов	Обобщённые характеристики ресурсов
Финансовые	Аккумуляция денежных средств в бюджете предприятия, проектах развития в виде собственных (капитал), заёмных (кредиты), привлечённых (инвестиции), вложенных в активы
Инвестиционные	Генерирование ресурсов за счёт собственного, заёмного и привлечённого капитала для реализации инвестиционных проектов, бизнес-планов, инновационных проектов
Инновационные	Формирование совокупности средств (ресурсов, активов – материальных и нематериальных), способствующих появлению новаций, участвующих в реализации инновационных проектов

Как видно из табл. 1, формирование всех рассматриваемых видов ресурсов осуществляется за счёт капитала предприятия в различных формах с соблюдением основного критерия – достаточность.

Взаимосвязь данных видов ресурсов проявляется в следующем:

– инвестиционно-инновационный капитал составляет финансовые ресурсы предприятия [2];

– финансовые ресурсы участвуют в создании инновационного потенциала предприятия, создают благоприятный финансовый климат для привлечения инвестиций [2];

– оцениваются через доходы и расходы предприятия, рентабельность осуществляемых проектов.

Также связь между ресурсами заключается в том, что они образуют экономический (ресурсный) потенциал предприятия, обеспечивая прогрессивное развитие в технической, технологической, трудовой, интеллектуальной, информационной, организационной сфере деятельности предприятия.

Отличительные черты финансовых, инвестиционных и инновационных ресурсов состоят в создании разных возможностей для развития предприятия (экстенсивного или интенсивного) в зависимости от поставленных целей; в формировании разных зон применения ресурсов по видам деятельности, по разновидностям экономического потенциала, по циклам (процессам). При этом финансовые и инвестиционные ресурсы трансформируются в другие виды ресурсов (активов) предприятия, а в состав инновационных ресурсов входят прочие виды ресурсов при условии инновационности их использования. Имеющие связи между ресурсами предприятия в системе стратегического управления развитием обобщены и сведены в табл. 2.

Таблица 2

Связи внутри подсистемы ресурсного состояния предприятия

Виды ресурсов	Содержание связей между ресурсами:		
	финансовые	инвестиционные	инновационные
Направления связей	<i>процессы, связывающие ресурсы:</i>		<i>условия приобретения ресурсами инновационных черт</i>
	<i>финансовое обеспечение</i>	<i>инвестирование средств</i>	
Материально-технические	производственного и реализационного процесса	в воспроизводственные процессы	участие в создании новых качеств, характеристик, свойств продукции

продолжение табл. 2.

Технологические		в создание прогрессивных технологий	участие в разработках передовых технологий
Организационные	организационных мероприятий	в организационные изменения и организационную структуру	гибкость при внедрении новых идей
Интеллектуальные	накопления интеллектуального капитала	в патентование и лицензирование разработок	генерирование новых знаний, навыков, творческих способностей
Трудовые	кадровой политики	в подготовку и переподготовку кадров	генерирование прогрессивных идей, получение и внедрение
Информационные	генерирования информационных потоков	в информационные нововведения	создание новых подходов к обработке информации, новых способов защиты и передачи информации

Следует подчеркнуть ярко выраженную связь инновационных и интеллектуальных ресурсов: в интеллектуальных разработках (патентах, лицензиях) содержатся исключительно новые знания, в связи с чем они приобретают черты инновационных ресурсов.

В целом финансовые, инвестиционные и инновационные ресурсы в подсистеме ресурсного обеспечения развития промышленного предприятия имеют ряд характерных признаков, что продемонстрировано на рис. 1.



Рис. 1. Отличительные особенности ресурсов в подсистеме развития предприятия

К приведенным на рис. 1 отличительным признакам ресурсов следует добавить, что каждый из рассматриваемых видов ресурсов принимает активное участие на всех стадиях экономического развития предприятия. Роль данных видов ресурсов возрастает в период стабильного экономического положения в стране и в период оживления экономической конъюнктуры – посткризисный период, тогда как кризисные макроэкономические проявления препятствуют осуществлению не только инвестиционно-инновационных процессов, но и осуществлению текущего финансирования деятельности.

Таким образом, состояние финансовых, инвестиционных и инновационных ресурсов определяет возможность достижения целей развития

промышленного предприятия в части влияния на процессы формирования и использования материально-технических, технологических, трудовых, информационных, организационных и интеллектуальных ресурсов в системе ресурсного обеспечения развития, в части наибольшего концентрирования денежных ресурсов предприятия в составе экономического потенциала предприятия, в части обоснования управленческих решений в условиях нестабильности.

Литература:

1. Гнеушева І.А. Управління фінансовими ресурсами промислових підприємств в умовах депресійного стану економіки [Текст] / І.А. Гнеушева, Г.В. Сласна-Сіра // Сталій розвиток економіки. – 2012. – №1. – С.65-68.
 2. Редько Л.І. Управління фінансовими ресурсами машинобудівних підприємств в умовах інноваційного розвитку [Текст]: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 / Редько Людмила Іванівна; Класичний приватний університет. – Запоріжжя, 2009. – 22 с.
 3. Скрильник А.С. Формування механізму управління інвестиційними ресурсами на підприємствах малого та середнього бізнесу [Текст]: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 / Скрильник Андрій Сергійович; Донецький національний технічний університет. – Донецьк, 2014. – 24 с.
 4. Фарафонова Н.В. Аналіз ресурсного забезпечення підприємств АПК в умовах ринку [Текст] / Н.В. Фарафонова // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – №4. – С. 158 – 166.
 5. Харченко В.А. Элементы системы стратегического управления развитием предприятия [Текст] / В.А. Харченко // Сборник научных трудов Междунар. науч. конф. «Актуальные проблемы и перспективы развития экономики, управления и финансов» (Калининград, 15-17 окт. 2014 р.). – Калининград: ФГБОУ ВПО «КГТУ», 2014. – С. 287-290.
-