

# система экологического менеджмента на предприятиях

## Аннотация

*В статье определены преимущества и проблемы, связанные с применением системы экологического менеджмента, подчеркивается необходимость его использования на российских предприятиях.*

**Ключевые слова:** менеджмент, экология, система экологического менеджмента, загрязнение окружающей среды, процессный подход

Реальным следствием системных преимуществ, проявляющихся в повышении устойчивости и управляемости компании, являются рыночные преимущества, связанные с инвестированием, кредитованием и страхованием. Сотрудничество с более надежной организацией означает меньший риск для кредитора или инвестора, для страховщика – меньшую вероятность страховых выплат.

## **Преимущества экологического менеджмента**

Система экологического менеджмента (СЭМ) особенно способствует предотвращению рисков, связанных с воздействием на окружающую среду, в том числе аварийных. В результате многие международные финансовые организации уделяют серьезное внимание наличию СЭМ в компаниях, устанавливают меньшие страховые проценты при финансировании. Страховые же структуры вводят меньшие тарифы для предприятий, внедривших или внедряющих современные системы управления.

**Зубарев А. С.**  
аспирант  
факультета  
экономики  
и управления  
народным  
хозяйством,  
Московская  
государственная  
академия  
коммунального  
хозяйства  
и строительства,  
г. Москва  
zubarev\_as@list.ru

**в перспективе  
для ряда отраслей  
важными могут  
стать рынки  
экологичной  
продукции и услуг**

Система экологического менеджмента для самой организации приносит и рискованные преимущества:

– меньшая вероятность нарушения законодательства и в связи с этим наложения штрафов и других видов административной или иной ответственности;

– готовность к действиям в нештатных ситуациях обуславливает меньшую вероятность возникновения аварийных и нештатных ситуаций, меньший масштаб вероятных отрицательных воздействий.

Заметное преимущество получают компании, внедряющие и сертифицирующие СЭМ, при заключении контрактов на выполнение работ за рубежом, в частности, в экологически чувствительных зонах. Наличие сертификата соответствия требованиям ISO 14001 является одним из условий таких конкурсов.

### **Процессный подход**

Описанные конкурсные отношения уже действуют для многих российских компаний и будут определять преимущества СЭМ для них и в дальнейшем. В перспективе для ряда отраслей важными могут стать рынки экологичной продукции и услуг. Хотя сейчас они находятся в стадии становления, при соответствующей маркетинговой политике СЭМ способна обеспечить себе лидерство в этой области.

Описание ниже вопросов производства и окружающей среды покажется технологам и экологам-практикам слишком сжатым. Но оно построено таким образом, чтобы менеджеры смогли оценить преимущества СЭМ с точки зрения минимизации воздействия на окружающую среду и более рационального использования энергии, сырья и материалов. Особенности решений, характерных для промышленной экологии и техники защиты окружающей среды, отражены в соответствующих курсах.

Развернутая модель системы экологического менеджмента построена на процессном подходе. Этим и определяются ее результатив-

ность и эффективность при снижении воздействия на окружающую среду деятельности предприятий, причем, не только производственных.

Процессный подход в случае охраны окружающей среды и методология СЭМ построены на включении соответствующих положений в требования к производственным и иным процессам, учета их при планировании и организации деятельности. При процессном подходе выделяются и контролируются аспекты деятельности, продукции и услуг, связанные с взаимодействием с окружающей средой. Стандарты ISO серии 14000 вводят специальный термин – экологический аспект. При этом СЭМ предназначена для обеспечения контроля экологических аспектов предприятия.

На самом деле процессный подход к охране окружающей среды не является новым, в том числе для российских предприятий. Задолго до появления требований в отношении охраны окружающей среды в Советском Союзе ставились и решались задачи снижения потребления ресурсов и минимизации отходов. К сожалению, эта деятельность редко становилась систематической, а в 80–90-е гг. XX в. с распространением требований в отношении методов охраны окружающей среды «на конце трубы» для большинства предприятий она отошла на второй план. Сейчас процессный подход в управлении в российских организациях систематически вводится уже с позиции международного опыта, но широкого распространения еще не получил.

### ***Экологическая служба***

При внедрении процессного подхода в управлении экологической деятельностью предприятия существенно повышаются возможности контроля и предотвращения воздействия, интеграции природоохранных, производственных и экономических целей организации.

При этом серьезные финансовые вложения в средозащитную технику рассматриваются

***задолго до появления требований в отношении охраны окружающей среды в Советском Союзе ставились и решались задачи снижения потребления ресурсов и минимизации отходов***

как основной и единственный способ природоохранной деятельности, а коэффициент очистки – единственный показатель ее результативности. Это приводит к низкому статусу экологических служб в структуре управления предприятиями и это же не позволяет им действовать эффективно при решении экологических проблем, связанных с основной деятельностью, предлагать экономически эффективные проекты.

Важная составляющая экономической эффективности природоохранной деятельности, усиливающаяся с внедрением СЭМ, связана с применением принципа предотвращения загрязнения. Суть его заключается в том, что гораздо более эффективным, а нередко – единственно возможным является снижение негативного воздействия какой-либо деятельности на окружающую среду за счет влияния на первопричину такого воздействия.

### ***Процессный подход к предотвращению загрязнений окружающей среды***

Процессный подход и методы предотвращения загрязнения направлены на устранение причины вредного воздействия, изменяя производственные процессы организации и оперируя методами, в числе которых:

- изменение сырьевых и вспомогательных материалов;
- вторичное и многократное использование и/или переработка материалов;
- изменение подходов управления и организации производства;
- изменение продукции (переход на более экологически безопасную/ресурсоэффективную или ресурсосберегающую продукцию);
- изменение технологии (переход на более экологически безопасную/ресурсоэффективную или ресурсосберегающую технологию);
- изменение технического оформления производственных процессов.

Весьма часто методы предотвращения загрязнения оказываются чрезвычайно результативными и экономически эффективными.

***...сейчас вопросы  
предотвращения  
загрязнения  
и систем  
экологического  
менеджмента  
воспринимаются  
и реализуются  
как единое целое***

Это относится и к методам, связанным с изменением технологических решений (требующим значительных затрат), но в первую очередь – к организационным мерам, связанным с контролем процесса производства, выбором сырьевых материалов, вторичным использованием или переработкой материалов, логистикой производства и т.п. Именно эти методы становятся основным инструментом СЭМ по снижению воздействия на окружающую среду.

Естественно, что меры для предотвращения воздействия могут реализовываться совместно и одновременно с мерами «на конце трубы», дополняя друг друга для обеспечения максимальной экономической эффективности и экологической результативности. Более того, СЭМ играет роль структуры, в которой поиск и применение подходов предотвращения загрязнения принимают регулярный и систематический характер, а организационные и управленческие решения реализуются наиболее успешно.

Таким образом, сейчас вопросы предотвращения загрязнения и систем экологического менеджмента воспринимаются и реализуются как единое целое. В результате только за счет применения простейших подходов к предотвращению загрязнения в результате внедрения СЭМ на многих российских и зарубежных предприятиях срок возврата инвестиций на внедрение СЭМ составляет менее полугода. Даже малозатратные методы позволяют значительно сократить нерациональное использование сырья и ресурсов, облегчить вторичное использование материалов<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> По сообщению консультантов, внедрявших СЭМ на одном из нефтеперерабатывающих предприятий России, за счет снижения потерь (в том числе выбросов), то есть методами более чистого производства, удалось снизить стоимость переработки нефти с 36 долл. США за 1 тонну в 1999 г. до 13,9 долл. США в 2002 г. при росте объемов переработки.

**даже малозатратные методы системы экологического менеджмента позволяют значительно сократить нерациональное использование сырья и ресурсов, облегчить вторичное использование материалов**

### *Литература*

1. Белов Г.В. Экологический менеджмент предприятия. Учебное пособие. – М.: Логос, 2006.
2. Василевская И.В. Экологический менеджмент. Учебное пособие. – М.: РИОР, 2004.
3. Дайман С.Ю., Гусева Т.В., Заика Е.А., Сокорникова Т.В. Системы экологического менеджмента. – М.: Форум, 2008.
4. Латынова О.В. Учетно-аналитическое обеспечение системы экологического менеджмента предприятия. – Минск, 2003.

pn

**Zubarev A. S.**

*Post-graduate student,  
Department of Economics and Management  
of the National Economy,  
Moscow State Academy of Municipal Economy  
and Civil Engineering,  
Moscow*

### **System of Environmental Management at Enterprises**

Abstract

**T**he article shows the benefits and problems, associated with the use of environmental management system and stresses the need for its use at Russian enterprises.

**Keywords:** management, ecology, environmental management system, environmental pollution, process approach