

Э.В. ПОЛЯКОВ, аспирант кафедры «Экономика и маркетинг», старший преподаватель,
e-mail: polakova_e_i@mail.ru

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет», г. Донецк, ДНР

ИССЛЕДОВАНИЕ ПАРАДИГМЫ ПРОБЛЕМАТИКИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Рассмотрен процесс управления ресурсным потенциалом государственных шахт, разработан научно обоснованный подход к оценке состояния предприятия с перспективой последующей реструктуризации собственности, разработаны рекомендации по комплексной оценке экономической надежности каждого угледобывающего предприятия с позиции уровня затрат по сохранению потенциала его мощности.

Ключевые слова: реструктуризация, технологические звенья, угледобывающие предприятия, разгосударствление, ресурсный потенциал.

Polyakov E.V. Studying the paradigm of the coal mining enterprises restructuring.

The article investigated the process of managing the resource potential of state mines, developed a scientifically grounded approach to the assessment of the state of the enterprise with the prospect of subsequent property restructuring, as well as the recommendations on a comprehensive assessment of the economic reliability of each coal mining enterprise from the standpoint of the level of costs on maintaining its capacity potential.

Keywords: restructuring, technological links, coal mining enterprises, denationalization, resource potential.

Формирование стратегии развития добывающей отрасли требует конкретизации ресурсного потенциала угольных шахт как основы совершенствования системы управления реструктуризацией. Это позволит прогнозировать перспективы деятельности угледобывающих предприятий с учетом влияния факторов, формирующих состояние отдельных технологических звеньев, условий отработки запасов и внешней среды, сложившейся конъюнктуры на конечную продукцию. Данную проблематику рассматривали в своих трудах В.А. Кучер, Ф.И. Евдокимов, Т.Б. Надтока, А.Г. Виноградов, Б.Я. Татарских, М.М. Шмунк [1–4].

В.А. Кучер делает акцент на разработке методических основ оценки эффективности инвестиционной деятельности по расширенному воспроизводству мощности предприятия за счет привлечения внешних источников [1, 4], не предусматривая мобилизацию внутреннего потенциала угледобывающего предприятия, что на сегодняшний день является единственно верным решением в условиях нашего региона. Ф.И. Евдокимов предлагает проблему реструктуризации угледобывающих предприятий обосновывать на основании экономико-математического сопровождения инвестиционных проектов угледобывающих предприятий мето-

© Э.В. Поляков, 2018

дом контроллинга критического пути [2], при этом автор не предусматривает факторы неопределённости, которые формируют экономическую ситуацию на Донбассе с мая 2014 г.

Практическое значение полученных результатов заключается в разработке инструментов формирования и оценки методов управления ресурсным потенциалом, позволяющих определять уровень эффективности его использования в отрасли [3].

В сложившихся условиях функционирования угольной промышленности Донбасса деятельность хозяйствующих субъектов характеризуется высоким уровнем неопределённости. Поэтому стабилизация функционирования требует комплексного решения сложных задач. Важнейшие из них – это максимально полное использование потенциальных возможностей, выработка способности быстрой адаптации к изменчивой ситуации на рынке. Индустрия Донецкой Народной Республики является базисом экономики. Богатейшая минерально-сырьевая база, значительная численность трудоспособного населения, выгодное географическое положение определили хозяйственную специализацию и характер экономического развития ДНР. Это способствовало формированию мощного промышленного комплекса с преобладанием базовых отраслей. Ведущими в структуре промышленного комплекса являются металлургия, добывающие отрасли с доминированием угледобычи, электроэнергетика, коксохимия, машиностроение, пищевая и химическая промышленность, индустрия по производству строительных материалов. Промышленность имеет экспортную ориентацию.

Цель статьи – разработать рекомендации по комплексной оценке экономической надежности угледобывающих предприятий с перспективой последующей реструктуризации собственности.

В Донецкой Народной Республике по состоянию на 01 января 2016 г. функционировали 484 промышленных предприятия. С января 2015 г. количество действующих предприятий увеличилось на 215 (на 79%).

Объём реализованной промышленной продукции предприятиями всех отраслей за 2015 г. составил 88,1 млрд.руб.

Возможности для достижения целей интенсификации угледобычи для предприятий угольной отрасли предполагают наличие определенных производственных ресурсов. Любой уровень иерархии производственной системы (шахта, технологическое звено цепочки, участок, рабочее место) содержит следующие ресурсы:

технические ресурсы (особенности очистного и проходческого оборудования);

технологические ресурсы (специфика технологических процессов);

кадровые ресурсы (квалификационный состав рабочих);

пространственно-географические ресурсы (топология сети горных выработок, уровень концентрации горных работ);

финансовые ресурсы (наличие инвестиционных средств, кредитных линий);

природные ресурсы (количество и качество запасов шахтного поля, возможность прирезки запасов).

Каждый из указанных видов ресурсов представляет собой совокупность возможностей достижения целей предприятия. Это означает, что, имея в своем распоряжении те или иные ресурсы (горная техника, вспомогательное оборудование, материалы, природные ресурсы, сеть горных выработок, трудовые и другие ресурсы), производственная система способна в той или иной мере обеспечивать объемы добычи угля, заложенные в производственной программе.

Каждый отдельный ресурс может раскрыться полностью только при

Исследование парадигмы проблематики реструктуризации угледобывающих предприятий

условии согласованности с другими ресурсами, так, технический потенциал проходческого и очистного оборудования не может быть реализован при отсутствии соответствующей квалификации работников и без применения основных и вспомогательных материалов, исходя из характеристик горных выработок.

Следовательно, эффективность функционирования шахты как целостного имущественного комплекса, с одной стороны, определяется совокупной эффективностью производственных звеньев, с другой – взаимной координацией задач всех производственных подразделений, решение которых способствует достижению общих целей предприятия. Для угледобывающих предприятий возможность достижения общих целей проявляется через синергию локальных возможностей решения задач по всем производственным звеньям.

В 2015 г. предприятиями угольного сектора Донецкой Народной Республики

при плановой добыче 7079310 т. угля фактически добыто 9028059 т., что на 1 948 749 т. больше запланированного объема (127,5%).

В 2015 г. на угольных предприятиях государственной формы собственности было введено в эксплуатацию семь новых очистных забоев, из них 6 с нагрузкой более 1 000 т. в сутки. ПАО «ш/у Донбасс» и ОП «ш. Холодная Балка» ГП «Макеевуголь» перевыполнили годовое задание, перевыполнив план добычи на 145,5 тыс.т. и 42,7 тыс.т. соответственно.

При этом шахтами государственной формы собственности при плановой добыче 6313200 т., фактически было добыто 5106901 т., что на 1 206 299 т. меньше плана (80,9%) (рис. 1, 2) [5].

Основными проблемными вопросами по всем предприятиям добывающей отрасли являются: оплата за отгружаемый уголь; необходимость решения проблемы кредитования угольных предприятий под монтаж новых очистных забоев.

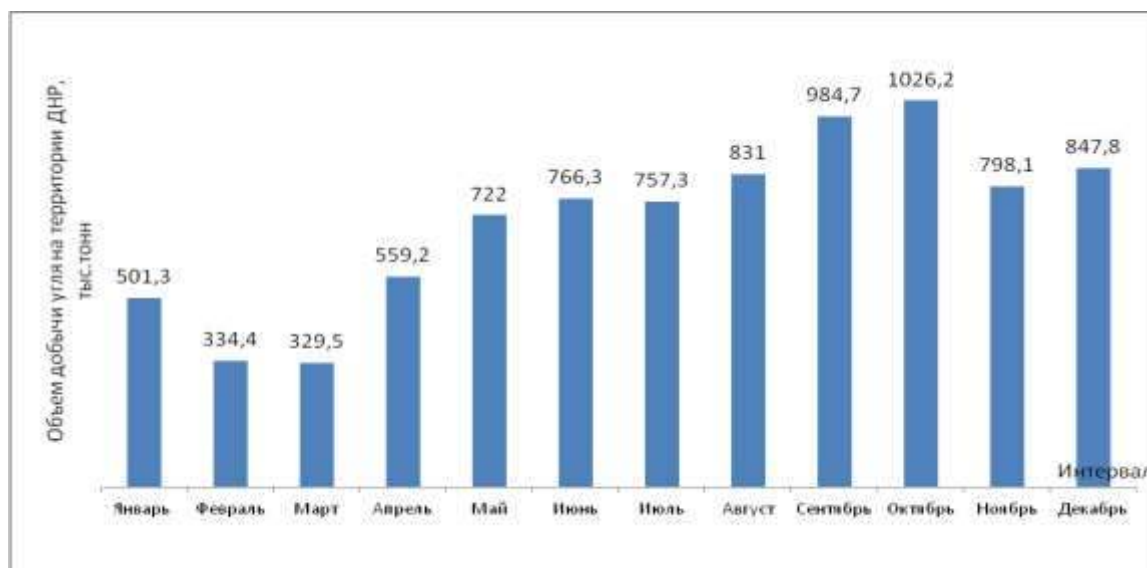


Рис. 1. Динамика добычи угля на территории ДНР по месяцам за 2015 г.



Рис. 2. Динамика добычи угля Министерством угля и энергетики ДНР по месяцам за 2015 г.

На сегодняшний день эффективность деятельности угледобывающих предприятий в значительной степени зависит от того, насколько результативно они используют имеющиеся в своем распоряжении ресурсы, совокупность которых формирует их ресурсный потенциал.

При формировании ресурсного потенциала развитие шахты во времени и в пространстве является объективной необходимостью, обусловленной свойством угольных пластов – их невоспроизводством. Все варианты альтернативных форм реструктуризации отдельных шахт можно свести к сохранению или изменению их мощности или границ горного поля, если предусмотрено объединение нескольких шахт горными работами. Это не исключает временную остановку отработки сложных участков или добычу угля с повышенной зольностью. При этом конкретные формы реструктуризации шахты определены приоритетным комплексом

работ, соответствующим выбранному направлению, поскольку сохранение или изменение мощности угольных пластов связано с выполнением комплекса работ по их поддержке, подразумевающего уменьшение мощности шахты. Изменение мощности угледобывающего предприятия основано на выявлении «узкого места», т.е. уязвимого по пропускной способности технологического звена шахты. В большинстве случаев таким «узким местом» является фронт горных работ, следовательно, реструктуризация должна повлечь повышение объемов добычи. Поэтому конкретизируем свойства, которые присущи системе управления ресурсным потенциалом угледобывающего предприятия:

сложность – ресурсный потенциал угледобывающего предприятия включает составляющие, которые, в свою очередь, также дробятся на мелкие элементы;

структурность – ресурсный потенциал угледобывающего предприятия структурируется по иерархической вертикали, отражающей содержание и соотношение его составляющих и способной поддерживать целостность;

динамичность – ресурсный потенциал угледобывающего предприятия формируется и развивается в условиях нестабильной среды, учитывая открытость и динамичность изменений производственных процессов, изучать ресурсный потенциал в статическом состоянии невозможно;

адаптивность – ресурсный потенциал угледобывающего предприятия должен быстро реагировать на изменения, происходящие во внутренней среде и в макроокружении;

пропорциональность – все элементы ресурсного потенциала угледобывающего предприятия формируются в условиях согласованности их количества;

временная ограниченность – реализация ресурсного потенциала угледобывающего предприятия – это задача долгосрочного характера, что обуславливает невозможность учета всех факторов влияния на его величину в краткосрочном периоде;

реалистичность – факторы, формирующие ресурсный потенциал угледобывающего предприятия, должны иметь конкретную практическую направленность.

Главным экономическим критерием любого варианта реструктуризации угледобывающего предприятия является ее ресурсный потенциал, поскольку производственные ресурсы имеют ограниченный размер. С учетом этого при выполнении общего и конкретного анализа в исследовательской работе критерием приоритетного варианта реструктуризации будет выступать минимум используемых ресурсов. Однако такой критерий не может

быть принят как единственно приемлемый, поскольку он стимулирует приоритет менее дорогостоящих вариантов реструктуризации и последующего развития шахты, что в перспективе приведет экономику предприятия и отрасли к стагнации. При этом более дорогостоящий проект реструктуризации за счет увеличения ресурсного потенциала позволит решить ряд важнейших экономических проблем, таких как: увеличение объема добычи угля; повышение его качества; повышение уровня концентрации производства; снижение (или оптимизация) себестоимости.

При внедрении системы управления ресурсным потенциалом угледобывающих предприятий отдельно нужно выделить проблему, которая заключается в разбалансировке соотношения объема ресурсного потенциала и полученного эффекта. Поэтому ресурсный потенциал целесообразно учитывать в виде оптимума путем принятия ограничения по материальным, трудовым или финансовым ресурсам, лимит который не может быть превышен.

Дополнительно необходимо предусматривать целенаправленное действие субъекта управления в макро и микроокружении с целью адаптации к складывающейся социально-экономической ситуации. При этом частные угледобывающие предприятия должны приспособиваться к внешней и внутренней среде с помощью последовательного решения задач на всех уровнях неопределенности рыночных отношений, чтобы снизить уровень рисков, активно влиять как на внешнее, так и на внутреннее окружение, что позволит сделать более определенной и предсказуемой ситуацию в разрезе производственно-экономической деятельности.

Таким образом, управление локальными изменениями приобретает комплексный характер, и любое возможное изменение становится частью общего

плана стратегии шахты в условиях рыночных отношений.

Практический опыт работы крупных и высокомеханизированных шахт Донбасса («Комсомолец Донбасса») показывает, что только творческое управление ресурсным потенциалом одновременно с планированием развития горных работ в пространстве соответствует современным требованиям экономической действительности и является наиболее эффективным. Благодаря такому способу решений на приватизированных и частных угледобывающих предприятиях сумели выйти из кризисной ситуации и взять под свой контроль те факторы, которые снижали их производственно-экономическую деятельность.

Проблема совершенствования работы отдельных шахт для угольной отрасли актуальна сегодня как никогда, так как основные фонды этих предприятий не могут использоваться по другому назначению. В период кризиса угледобывающие предприятия резко снизили объемы добычи, еще больше обострилась степень убыточности. Специфика пассивной части основных фондов шахты (стволы, подъем, стационарные шахтные установки) состоит в невозможности их использования в целях диверсификации производства. И только в условиях разгосударствления и приватизации можно осуществить мероприятия, направленные на адаптацию шахт к рыночным условиям хозяйствования.

Сложившаяся ситуация в угольной промышленности продуцирована определенной сложностью восприятия и практического перехода на инновационную систему хозяйствования после долгих лет командно-административного перераспределения ресурсов. На сегодняшний день одним из перспективных направлений реструктуризации угледобывающих предприятий становится расширение корпоративной практики отработки запасов.

Таким образом, инвестиционная и инновационная политика становится компромиссом между потребностями и возможностями.

Сегодняшняя ситуация на Донбассе, сложившаяся под воздействием негативных факторов макроокружения, обострила инновационные и инвестиционные проблемы угольных шахт, причем не с точки зрения хронической нехватки инвестиций, а именно с точки зрения инновационного климата. Согласно существующей практики, для того, чтобы угольные шахты смогли заинтересовать частных инвесторов и получить финансирование путем кредитования, им придется изменить почти все аспекты своей инновационной деятельности. Основным базовым вопросом при управлении угледобывающим предприятием является оценка экономической целесообразности отработки оставшихся запасов. На угледобывающих предприятиях это решение основано на догме, что добывать уголь следует только тогда, когда стоимость добытого угля превышает затраты на его добычу, т.е. если добыча угля является прибыльной, в противном случае его следует оставлять в недрах.

Основная проблема угольной промышленности заключается не в недостатке инвестиций, а в постоянном некоммерческом режиме работы. Пока шахты не начнут работать по принципу управления своими ресурсами на разбалансированном коммерческом рынке угля, инвестиции внесут незначительные изменения в финансовые показатели шахт.

Организация промышленной добычи полезных ископаемых базируется на консолидации и управлении производственными ресурсами: природными, финансовыми, трудовыми, материальными и энергетическими ресурсами. Ресурсы, используемые в процессе производства, материализуются в товарной продукции и формируют показатели, характеризую-

щие эффективность использования недр. В связи с этим особое место отводится анализу факторов, влияющих на эффективность показателей работы шахты, позволяющих с учетом особенностей пространственного расположения оптимизировать перспективный план работы предприятия.

Сложившаяся в регионе экономическая ситуация привела к выводу, что содержание бесперспективных шахт с отсутствующим потенциалом, получавших до мая 2013 г. государственные дотации в ущерб перспективным шахтам, лишено смысла. Таким образом, обострилась проблема обеспечения дееспособности угледобывающих предприятий, которую возможно частично решить за счет существования различных форм собственности в этом секторе. При этом функции государства должны заключаться в обеспечении определенной свободы и установлении общих условий функционирования для всех хозяйствующих субъектов отрасли.

Необходимо акцентировать внимание на благоприятных факторах разгосударствления и приватизации, среди которых необходимо выделить наличие инвестиционно привлекательных объектов в топливно-энергетическом комплексе, значительный внутренний рынок, относительную недооценку объектов приватизации.

Можно сделать вывод, что процесс управления ресурсным потенциалом государственных шахт требует научно обоснованного подхода к оценке состояния каждого предприятия с перспективой последующей реструктуризации собственности. Сложившаяся экономическая

ситуация требует осуществления комплексной оценки экономической надежности каждого угледобывающего предприятия с позиции уровня затрат по сохранению потенциала его мощности.

Список использованной литературы

1. Кучер, В.А. Методические основы оценки эффективности инвестиционной деятельности по расширенному воспроизводству мощности предприятия // Экономический вестник Донбасса. – 2012. – № 3. – С. 31–36.

2. Евдокимов, Ф.И. Экономико-математическое сопровождение инвестиционных проектов угледобывающих предприятий методом контроллинга критического пути / Ф.И. Евдокимов, Т.Б. Надтока, А.Г. Виноградов // Уголь Украины. – 2016. – № 3. – С. 17–24.

3. Татарских, Б.Я. Вопросы развития рыночных механизмов в отрасли / Б.Я. Татарских, М.М. Шмунк // Актуальные проблемы реструктуризации Российских предприятий: сб. матер. V Всероссийской научно-практической конференции (16–19 апр., г. Кемерово). – 2005. – С. 51–54.

4. Кучер, А.Т. Экономическая оценка затрат при различных способах воспроизводства мощности угледобывающих предприятий / А.Т. Кучер, В.А. Кучер // Вестник Института экономических исследований. – 2018. – № 2 (10). – С. 20–27.

5. Министерство топливно-энергетического комплекса ДНР [Электронный ресурс]. – URL: <http://mintek-dnr.ru/news/v>

Статья поступила в редакцию 30.07.18