

УДК 338.24.01

**МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Галенко Наталья Николаевна студент*

*Бондарева Ирина Александровна к.э.н., доцент*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет», г.Донецк, ДНР*

**Аннотация.** *В тезисах рассмотрены теоретические проблемы управления оборотными активами. Рассмотрены методы управления отдельными элементами оборотных активов. Сформулированы предложения по совершенствованию управления оборотными активами предприятия в общем комплексе проблем повышения эффективности деятельности предприятия.*

**Ключевые слова:** *экономика, оборотные активы, управление, эффективность, рост, ликвидность, механизм.*

В современных условиях экономики от грамотно организованной хозяйственно-экономической деятельности предприятия зависит успех в целом. Особым фактором достижения результативности экономических процессов является рациональное использования капитала предприятия. Финансово-экономическая деятельность предприятия требует особой точности во всех организационных процессах, где управление оборотными активами занимает весомое значение. Производственный процесс любого вида деятельности любой формы собственности основывается на материальной и финансово-экономической базе, ведь её планомерность важным образом влияет на динамику и непрерывность развития производственного процесса, что обуславливает актуальность оптимального назначения средств в оборотных активах[1]. Проведению исследования и решению проблем результативного использования оборотных активов посвящены труды авторов: И.Т. Балабанова, С.Б. Барнгольц, В.В. Ковалева, Е.С. Стояновой, В.В. Рыжовой, Р.С. Сайфулина, А.Д. Шеремета, А.М. Поддерегина, М.Д. Билык, С.Ф. Покропивного и др. Однако эта проблема все еще остается актуальной в современных условиях хозяйствования, что вызывает необходимость проведения дополнительных исследований.

Поскольку оборотные активы – это средства, используемые предприятием для получения дохода, чрезвычайно важным является организация их эффективного управления на предприятии. Ученые выделяют различные методы и подходы к управлению оборотными активами (организационный, технологический и ресурсный). Применение на практике перечисленных выше подходов к управлению оборотными активами является важной частью обеспечения успешной деятельности предприятия, поскольку от эффективности применения оборотных средств зависит выполнение запланированного процесса производства и реализации продукции. Использование данных подходов к управлению оборотным капиталом способствует экономии материальных ресурсов, сокращению потерь в производственном процессе, рациональному размещению оборотных средств, предотвращать рост дебиторской задолженности, предприятию найти решенияувеличить платежеспособность, финансовую устойчивость, деловую активность и инвестиционную привлекательность[2]. Рациональное использование оборотных активов в нестабильных условиях реальности является приоритетной задачей каждого предприятия. Следовательно, усовершенствование механизма управления оборотными активами является одним из главных факторов повышения экономической эффективности на современном этапе развития экономики республики. Механизм управления оборотными активами на предприятии выступает как

высококвалифицированный механизм принятия управленческих и экономических решений по формированию необходимого объема и состава оборотных активов, определению оптимальных источников их финансирования и эффективного их использования. В свою очередь, управление оборотными активами позволяет сформировать комплексную систему задач, что позволит достичь совершенствования и развития функционирования предприятий. С целью достижения эффективного управления оборотными активами важно планировать не только систему производства, но и все составляющие элементы, которые находятся в тесной взаимосвязи и взаимозависимости, что в дальнейшем приведет к успешному развитию предприятия. Процесс управления оборотными активами зависит и от выбора политики управления ими, что влияет на срок и размер продукции, запасов и т.д. Организация управления оборотными активами является важным звеном экономической деятельности предприятия, что связано с многосложным массивом компонентов их материального и финансового состава, которым необходима персонализация управления, развитие в динамике трансформации их видов, первичная задача обеспечения платежеспособности, рентабельности и других целевых результатов предприятия. С целью прогрессивной тенденции роста оборотных активов необходимо выявить ключевые методы управления подобными элементами (табл.1), что позволит создать условия для стабильной ликвидности и платежеспособности предприятий в рыночных условиях хозяйствования [3].

Таблица 1 – Метод управления элементами оборотных активов

Элементы оборотных активов	Методы управления		Применение в практической деятельности предприятий
Запасы товарно-материальных ценностей	Нормирование	– Аналитический – Коэффициентный – Прямое счета	Высокий процент распространения на предприятиях, но применение целесообразно в условиях высокой надежности долгосрочного планирования объемов производства
	Контроль запасов	– Метод ABC	Широко распространен по причине простоты и универсальности метода
	Оптимизация	– Основная модель управления запасами (модель Уилсона) – Модель производства партии деталей	Редкое применение
Дебиторская задолженность	Качественный анализ	– Оценка дебиторов	Незначительно применение
	Планирование денежных потоков	– Коэффициенты инкассации	Широкое распространение
	Финансовые операции	– Факторинг	Ограниченность применения из-за рисков
Денежные и высоколиквидные ценные бумаги	Планирование денежных потоков	– Экстраполяция – Метод срока оборачиваемости – Бюджетирование денежных средств	Широко используется только метод бюджетирования денежных средств
	Оптимизация	Модель Миллера-Орра Модель Баумоля	Практически не применяются

Существующие методы управления активами предприятия являются важным элементом механизма обеспечения эффективной деятельности предприятия, однако и они нуждаются в совершенствовании, с целью прогрессивного управления денежными средствами, текущими финансовыми инвестициями, дебиторской задолженностью и запасами. Следует использовать портфельный подход к управлению оборотными активами, текущими обязательствами, дебиторской задолженностью, проводить внедрение инновационных методов управления денежными средствами и текущими финансовыми инвестициями и одновременно использовать такие методы логистического управления запасами, которые бы соответствовали специфике функционирования современного предприятия [4].

Таким образом, налаженный механизм ритмичной и устойчивой экономической деятельности любого предприятия во многом зависит от развития функционирования управления оборотными активами. Недостаточное обеспечение оборотными активами может привести к сокращению производства, невыполнению производственной программы, однако и их излишек приводит к отрицательной тенденции, а именно омертвлению ресурсов и неэффективному их использованию. Следовательно, чем быстрее активы предприятия авансируются, то есть происходит их кругооборот, тем устойчивее является финансовое положение предприятия.

**Список используемых источников:**

1. Бабенко, И.В. Управление оборотными активами: логистический подход: Монография / И.В. Бабенко, С.А. Тиньков. - М.: ИНФРА-М, 2011.-168с.[Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://search.rsl.ru/ru/record/01007485589>
2. Мирошникова, К.В. Подходы к управлению оборотными активами промышленных предприятий / К.В. Мирошникова, И.А. Бондарева // Материалы научно-практической конференции «Ресурсосбережение. Эффективность. Развитие» [Электронный ресурс] : материалы научно-практической конференции, 25 октября 2018 г. / ГОУ ВПО "ДОННТУ", Инж.-экон. фак., Каф. экономики предприятия и инноватики, Каф. финансов и экон. безопасности ; редкол.: С.Н. Крапивницкая и др. - 5 Мб. - Донецк : ГОУВПО "ДОННТУ", 2018. - 1 файл. - Систем. требования: AcrobatReader. – с. 68-70. [Электронный ресурс].Режим доступа: <http://ea.donntu.org/handle/123456789/34682>
3. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Т.Б. Бердникова. – Москва: ИНФРА-М, 2012. – 215 с. [Электронный ресурс].Режим доступа: [https://www.studmed.ru/berdnikova-tb-analiz-i-diagnostika-finansovo-hozyaystvennoy-deyatelnosti-predpriyatiya\\_77c4c4eeba0.html](https://www.studmed.ru/berdnikova-tb-analiz-i-diagnostika-finansovo-hozyaystvennoy-deyatelnosti-predpriyatiya_77c4c4eeba0.html)
4. Засемчук, Н.А. Управление оборотным капиталом предприятия и эффективность его использования / Н. А. Засемчук, Д. А. Зюзелева / XIV Международная студенческая научная конференция / Гродненский Государственный Аграрный Университет. — Гродно, 2016. — С.116. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<https://studfile.net/preview/5611202/>