

- [Электронный ресурс] / D. Rodrik // Studies in Comparative Economic Development, 2000. – Fall. – Vol. 35. – No. 3. – P. 3–31. – URL: www.nber.org/papers/w7540.pdf
13. Sukharev, O. Institutional Change, Efficiency and Structure of Economy / O. Sukharev. – Saarbrücken: Lambert Academic Publishing, 2011. – pp. 124.
14. Systems of Innovation. Technologies, Institutions and Organizations [Электронный ресурс] / ed. Ch. Edquist. – London ; Washington. – 1997. – URL: http://www.druid.dk/uploads/tx_picturedb/ds2001-178

УДК 658

А.В. Мешков, к.э.н., доц.,

И.А. Бондарева, к.э.н., доц.

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный
технический университет»,*

Донецк, Донецкая Народная Республика

Н.В. Водолазская, к.т.н., доц.

*Белгородский государственный аграрный
университет имени В.Я. Горина,*

Белгород, Российская Федерация

A.V. Mieshkov, I.A. Bondaryeva

Donetsk National Technical University,

Donetsk, Donetsk People's Republic

N.V. Vodolazskaya

*Belgorod State Agricultural University
named after V. Gorin,*

Belgorod, Russian Federation

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF THE ENTERPRISE LOGISTICS SYSTEM

Аннотация. Рассмотрены перспективные направления совершенствования логистической системы. Установлена взаимосвязь между элементами логистического потока с элементами оборота оборотных активов. Систематизированы факторы, влияющие на величину логистических затрат. Выполнено теоретико-методологическое обоснование направлений совершенствования логистической системы промышленного предприятия.

Ключевые слова: логистическая система, развитие, потоки ресурсов, логистические затраты.

Abstract. The perspective directions of improving the logistics system are considered. The relationship between the elements of the logistics flow with the elements of the turnover of current assets is established. The factors affecting the value of logistics costs are systematized. The theoretical and methodological substantiation of the directions for improving the industrial enterprise logistics system has been completed.

Keywords: logistics system, development, resources current, logistics costs.

Постановка проблемы. Любой этап развития экономических отношений связан с поиском новых направлений совершенствования распределения ресурсов, потребляемых в хозяйственной деятельности. Среди современных ученых и практиков успешно зарекомендовали себя разнообразные приемы логистики как наиболее эффективный метод взаимосвязанного управления ресурсами всех видов: материальными, финансовыми, трудовыми и информационными. Однако представление ресурсов в динамичной форме потока, позволяет предприятию находить резервы роста эффективности функционирования как во внутренней, так и во внешней среде предприятия, выйти на новый уровень конкурентоспособности. Внедрение надежных и эффективных подходов по формированию и управлению логистическими системами максимально приближает продукцию производителя к потребителю за счет предоставления ему возможности получения необходимого товара, в необходимом количестве и качестве в определенном месте и определенное время. При этом эффективность деятельности предприятия в первую очередь зависит от степени обоснованности логистической системы предприятия. Принимая во внимание существенную изменчивость внешней среды активизацию процессов глобализации проблема направлений развития логистических систем сохраняет свою актуальность.

Анализ предыдущих исследований и публикаций. Проблемы развития логистических систем на различных этапах развития хозяйственных отношений (от развивающейся до цифровой экономики) исследовались такими учеными как Бауерсокс Д., Ван Рост Ш., Уайтин Т., Долгов А.П., Дыбская В.В., Сергеев В.И., Лукинский В.С., Хаиров Б.Г. и другими [1-12]. Однако в связи с ускоряющимися темпами развития условий хозяйствования и активизацией процессов глобализации возникает необходимость продолжения исследования и поиска направлений совершенствования логистических систем предприятий с учетом их позиционирования в макроуровневых цепях поставок.

Цель исследования – теоретико-методологическое обоснование направлений совершенствования логистической системы промышленного предприятия.

Основные результаты исследования. Как показывает практика современных зарубежных предприятий, интеграция таких элементов логистической системы, как поставщик, производитель, потребитель, транспорт, склад и другое, в единую целостную систему позволяет снизить общие логистические затраты. В отечественных и зарубежных практиках используются разные варианты организации службы логистики на предприятиях промышленности. Функции их зависят от вида производственной деятельности, масштабов производства, уровня затрат на функциональные сферы логистики.

В рамках логистической системы промышленного предприятия принимаются решения относительно управления материальными и сопутствующими (финансовым, трудовым и информационным) потоками, начиная от формирования договорных отношений и заканчивая доставкой готовой продукции. Вместе с тем ключевую роль при построении системы

логистики на предприятии промышленности обеспечивает выбор эффективного управления запасами: поставки материалов точно в срок и производство продукции в точном соответствии с заказом. Логистический подход, как способ достижения цели, успешно используют ведущие компании и за рубежом применяя интегрированные подходы к управлению запасами, используя методы и модели логистики, среди которых системы планирования и управления материальными потоками: MRP, MRP II, DRP, ERP, LRP, CALS, ZIPS, MAN, DOPS, NOT, LP, OPT, а также использования ABC и XYZ-анализов [13, с. 138]. Управление запасами с использованием перечисленных моделей позволяет получить существенный синергетический эффект как результат внедрения логистических подходов к управлению материальными ресурсами за счет высвобождения оборотных активов, сокращения производственного цикла и снижения затрат производства.

Непосредственно логистический подход к управлению запасами предприятия определяет пути рационального регулирования, потребления и маневрирования запасами сырья и материалов, и дает возможность влиять на затраты, связанные с материальными ресурсами (рис 1). Элементы материального потока «продвигаются» со стадии обращения, когда капитал предприятия используется на формирование потока (приобретение оборудования, закупка и поставка материалов, наем работников, использование законодательной базы, патентов, регистрация предприятия поиск партнеров), по стадии производства и на стадию обращения (сбыт готовой продукции, продажа возвратных отходов, вложение нераспределенной прибыли, расходование выплаченной сотрудникам заработной платы), которая завершается высвобождением финансовых средств и формированием нового потока. Основная цель функционирования логистической системы – организации логистического потока с минимальными расходами, минимизацией его длительности, при полном удовлетворении потребностей заказчиков – достигается за счет:

- минимизации запасов материалов и готовой продукции, высвобождения незавершенного производства – элементов материального потока;
- снижения дебиторской задолженности – элемент финансового потока.

Поскольку каждый из перечисленных элементов имеет как двойственную природу (рассматривается нами как элемент оборота и как элемент потока) так и существенно различается по экономической природе, то принято рассматривать методы управления применительно к отдельным элементам потока.

Одним из основных направлений развития логистических систем при управлении материальными ресурсами является поиск компромисса в определении уровня запасов, позволяющий не формировать излишки запасов, отвлекая средства из оборота, и избегать их недостатка, чтобы не допустить простоя в производстве. От оптимизации запасов зависят конечные финансовые результаты деятельности предприятия, оцениваемые ликвидностью и деловой активностью [14, 15].

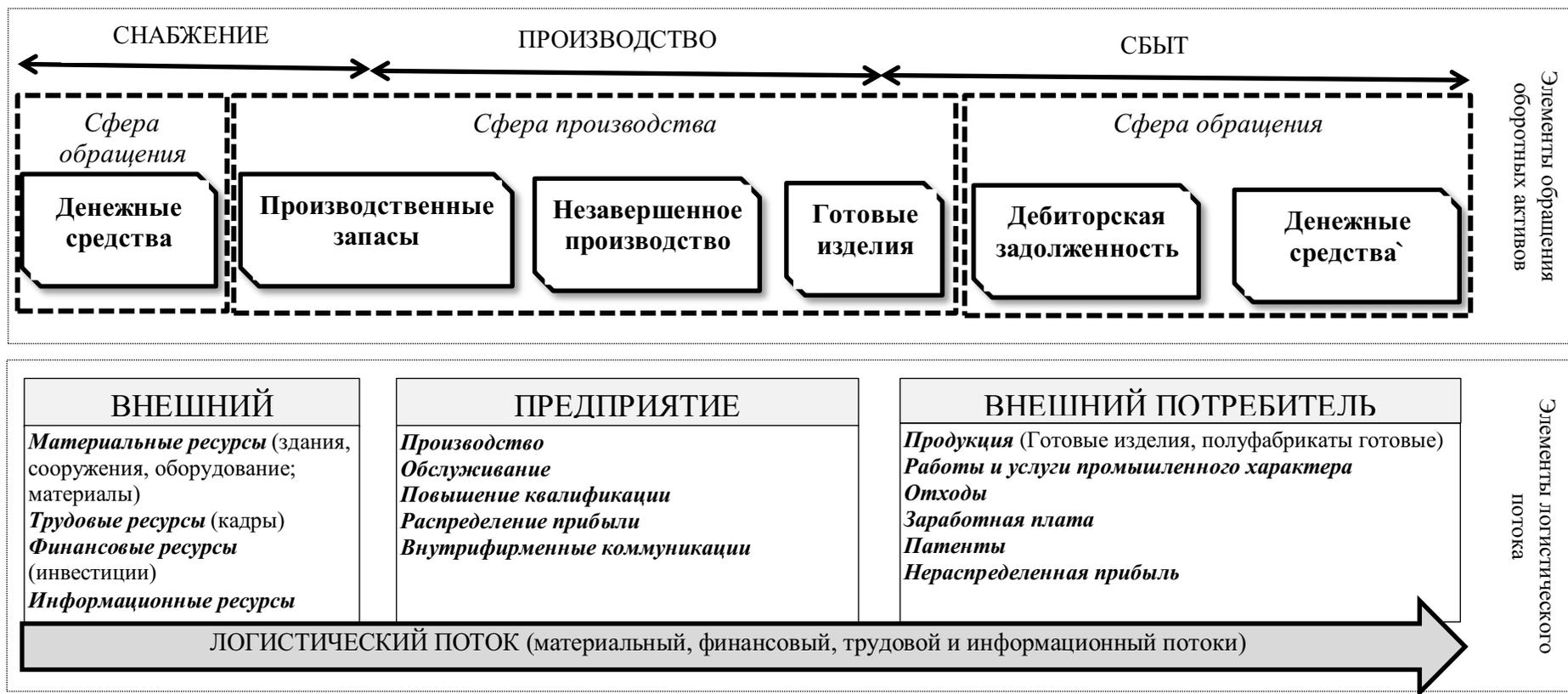


Рис. 1. Сопоставление элементов логистического потока с элементами оборота оборотных активов

Кроме этого на качество осуществления логистического процесса и принятия управленческих решений существенное влияние оказывает минимизация логистических затрат [5, с. 87]. Минимизация величины логистических расходов возможна при обоснованном учете как внутренних так и внешних факторов (рис. 2), при этом следует отметить, что особую роль играют не только время и расстояние, а также трудовые ресурсы и информационные технологии, задействованные в процессах продвижения материального потока в логистической системе.



Рис. 2. Факторы, влияющие на величину логистических расходов

Для более глубокого изучения резервов снижения логистических расходов рекомендуется проведение факторного анализа [16]. Поскольку перечисленные факторы комплексные и подвержены влиянию прочих факторов, то факторы формирования логистических затрат целесообразно анализировать на разных уровнях, в зависимости от степени их воздействия:

- факторы, учитывающие влияние на формирование логистических затрат пространственного размещения предприятия, типа производства, организации производства, организации снабжения, организации дистрибуции и тому подобное.

- факторы – элементы логистической деятельности и инфраструктуры в возможности генерирования влияния на логистические затраты (пространственное размещение производства, пространственное размещение поставщиков, пространственное размещение потребителей, использование собственного или стороннего транспорта, использования промежуточного складирования, наличие интегрированных информационных систем и т.п.);

- факторы, которые непосредственно влияют на отдельные элементы логистических затрат: расходы физического перемещения материального потока, расхода запасов и расходы информационно-управленческих процессов;

- факторы, формирующие каждый из вышеупомянутых элементов логистических затрат по распределению таких элементов.

Логистические процессы являются составной частью системы управления предприятием, поэтому от скорости, мощности и надежности прохождения материальных потоков по логистической цепи зависит формирование затрат, а, следовательно, и степень удовлетворения потребителей, прибыль и оборачиваемость оборотных средств.

Выводы. Эффективность функционирования логистической системы промышленного предприятия определяет его уровень развития, конкурентоспособность и его устойчивость в современных мировых рыночных условиях. Логистические потоки, формируемые в логистической системе, с одной стороны, «продвигаются» от поставщика к потребителю непрерывно, а с другой стороны, стоимость используемых ресурсов переносится по элементам оборота. Таким образом, одним из направлений повышения эффективности логистической системы можно рассматривать традиционное высвобождение стоимости из оборотных активов. Вместе с тем цепи поставок в логистических системах формируют специфические затраты, требующие особого подхода к их регулированию. При этом логистические затраты являются многосторонними, охватывают все сферы деятельности предприятия, подвержены влиянию множества различных факторов как внешней, так и внутренней среды. Все это вызывает необходимость тщательного контроля за логистическими затратами, так как любое изменение фактора может привести к существенному изменению общих логистических затрат, что в свою очередь приведет к ухудшению финансового результата функционирования логистической системы. Таким образом, логистические расходы должны быть четко структурированы, постоянно контролируемы для своевременного устранения проблем в системе управления предприятием в целом.

Список литературы

1. Бауерсокс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауерсокс, Д. Дж. Клосс; пер. с англ. Н. Н. Баришниковой, Б. С. Пинкерса. – 2-е изд. – М.: Олимп-Бизнес, 2005. – 640 с.
2. Балашова Е.С., Шарипова С.Р. Закупочная деятельность предприятий промышленности в рамках стратегии устойчивого развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ.

- Экономические науки. 2018. Т. 11, № 6. С. 183–184.
3. Долгов А.П. Циклы запасов в кризисной экономике // Логистика – евразийский мост: Материалы VII Междунар. науч.-практ. конф. – Красноярск: Краснояр. гос. аграр. ун-т, 2017. – С. 61-66.
 4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Мировые тренды развития управления цепями поставок // Логистика и управление цепями поставок. -2018. -№ 2 (85). -С. 3-14.
 5. Лукинский В.С., Бажина Д.Б. Проблемы повышения эффективности цепи поставок // Экономические и управленческие технологии XXI века: теория и практика, подготовка специалистов Материалы методической и научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 15 ноября 2016 С. 84-88
 6. Моисеенко А.Р., Бондарева И.А. Экономические принципы использования ресурсов предприятия // Актуальные вопросы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты материалы Четвертой международной научно-практической конференции. Горловка. 2019. С. 222-230.
 7. Розенберг И.Н., Цветков В.Я. Применение мультиагентных систем в интеллектуальных логистических системах // Международный журнал экспериментального образования. 2012. №6. С. 107-109
 8. Хаиров, Б. Г. Модели, формы и методы государственной поддержки участников логистической интеграции // Экономические науки. 2015. № 129. С. 68-72.
 9. Водлазская Н.В. Методика выбора транспортно – логистических систем энергоемких производств с использованием сетевых методов. //Проблемы развития транспортной логистики: тез. докл. 3-ой медунар. научн.-практ. конф. «Интер – ТРАНСЛОГ’2011» 25–30 сентября 2011 г. / Одесса, Украина – Несебр, Болгария. – Одесса : ОНМУ, 2011. С. 165–168.
 10. Vodolazskaya N. To a question of providing a sustainable development of regional production systems of various level / N. Vodolazskaya // Wspólpraca Europejska (European cooperation) (ISSN 2449-7320). Vol. 8 (15). Warszawa, Polska. 2016. P.64 – 70
 11. Vodolazskaya N. Models of network planning and management of power- consuming industries / N. Vodolazskaya // Application of new technologies in management. ANTiM 2009. Proceedings. Vol.2. – Vrnjačka Banja, Serbia, 2009. P. 811 – 818.
 12. Флек М.Б., Угнич Е.А. Модель управления предприятием в современных условиях: ресурсный ракурс // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2017. Т. 10, № 4. С. 165-175.
 13. Кузубов А.А. Особенности системы управление запасами в логистической системе предприятия // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2017. Т. 6. № 4(21). С. 137-140
 14. Tsatsulin A.N. The hybrid model of multivariate index analysis of current assets, St. Petersburg State Polytechnical University Journal. Economics. №10 (2). 2017. С. 98-115.
 15. Бондарева И.А., Мирошникова К.В. Направления оптимизации структуры оборотных средств предприятия // Актуальные проблемы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты Материалы Третьей международной научно-практической конференции. 2018. С. 423-428.
 16. Жилияков, Д.И. Современные проблемы анализа финансово–экономического состояния организаций различных сфер деятельности / Д.И. Жилияков, В.Г. Зарецкая // Вестник ОрелГАУ. – 2010. – № 3 (24). – С.58–64.