

АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ «ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ» НА ПРИМЕРЕ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Байда О. Д.

Донецкий Национальный Технический Университет
Кафедра внешнеэкономической деятельности предприятия

baida_olga@e-mail.ru

Abstract

Baida O. The analysis of international experience of restructuring of "industrial economics" enterprises on the example of coal industry. The analysis of international experience of restructuring of "industrial economics" enterprises, investigation of this problem, formulating of tasks and proposals to solve the problems are goals of this article. This subject is very popular and actual now and has huge future. In our country there is a growing demand for "restructuring" of industrial enterprises. Why? Lets take coal industry as an example. Coal is the main search of electricity in Ukraine. In some regions it is the only one search of warmth. Coal industry, for example, is the basis for Donetsk region industry. That is why national economy depends on this industry. Examples of international restructuring can help us to rebuild our industry and economy.

В начале 90х годов, когда в Украине начался процесс перехода к рыночной экономике, многие предприятия оказались в тяжелейшем положении. Спрос на их продукцию со стороны стран бывшего социалистического лагеря резко сократился, а выход на новые западные рынки был затруднен из-за низких стандартов качества. Сниженные таможенные барьеры также сыграли немаловажную роль - внезапно хлынувший поток импортных товаров поставил восточноевропейских производителей перед лицом жесткой конкуренции уже на их местных рынках.

Как следствие этих процессов, большая часть предприятий Украины превратились в убыточные. Цена реализации продукции была меньше себестоимости их производства. Не было средств, чтобы рассчитаться с поставщиками и кредиторами. Размеры задолженностей достигли колоссальных размеров, что моментально ударило по государственному бюджету и банковской системе. [1]

Единственным средством для предприятий выжить в новых сложных условиях было полностью реструктурировать производства, заменив изношенное оборудование, упорядочив финансовые потоки и наладив систему сбыта товара. Многим предприятиям пришлось полностью или частично переориентироваться на выпуск другой продукции, значительное число заводов и фабрик вынуждены были объявить себя банкротами.

Страны Восточной Европы при переходе к рыночной экономике в начале 90х годов столкнулись со всеми проблемами, с которыми столкнулась Украина. Предприятия стран восточной Европы приняли решение о проведении реструктуризации производства.

Следует отметить, что благодаря правильной правительственной политике в большинстве стран Восточной Европы в начале 90х годов были созданы основные необходимые условия для проведения реструктуризации:

- Приватизация внесла значительные изменения в структуру собственности и управления предприятий.
- Разработана требуемая законодательная база.
- Проведена грамотная налоговая политика.

Основные проблемы предприятий и способы их решения с помощью реструктуризации можно свести в некую итоговую таблицу, обобщающую восточноевропейский опыт [1]:

Таблица 1 Основные проблемы предприятий стран Восточной Европы и способы их решения с помощью реструктуризации

Основные проблемы	Возможные решения
1. Собственность	<ul style="list-style-type: none"> - увеличение доли внешних собственников - выкуп действующими менеджерами - продажа стратегическому инвестору
2. Система управления	<ul style="list-style-type: none"> - введение системы финансовой отчетности - введение системы операционной отчетности
3. Планирование	<ul style="list-style-type: none"> - разработка маркетинговых планов - разработка производственных прогнозов - планирование финансовых потоков
4. Компьютеризация	<ul style="list-style-type: none"> - установка базовых систем обеспечения финансовой и операционной отчетностей

5. Управление пассивами	<ul style="list-style-type: none"> - реструктуризация структуры долгов - проведение взаимозачетов (где можно) - обмен долгов на долю собственности
6. Руководящий состав	<ul style="list-style-type: none"> - подготовка новых квалифицированных руководителей - выплата компенсаций старым
7. Производительность	<ul style="list-style-type: none"> - сокращение издержек - оптимизация производственного цикла - замена изношенного оборудования
8. Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> - улучшение оформления (упаковки и т.п.) - регистрация торговой марки - проведение рекламной компании
9. Качество	<ul style="list-style-type: none"> - изменение товарного ассортимента - повышение стандартов качества - сертификация

Уголь по важности является вторым после нефти источником первичной энергии и доминирует в производстве электроэнергии. Кроме того, если брать во внимание Украину, то в ней уголь остается главным энергоносителем, а для отдельных районов — единственным источником бытового тепла (в частности для Донецкой области угольная промышленность является основной). Поэтому от состояния угольной промышленности, ее оздоровления и развития зависит обеспеченность собственной энергетикой народного хозяйства, экономическая независимость и стабилизация национальной экономики. Вот почему из множества отраслей, участвующих в реструктуризации как в Украине, так и в других странах мира, в данной статье рассматривается реструктуризация именно угольной промышленности.

На Мировом угольном конгрессе (1998 г.) отмечалась всевозрастающая роль угля в удовлетворении потребностей человечества в энергетическом сырье. Общие геологические ресурсы углей оцениваются почти в 15 трлн. т, разведанные запасы — в 16,85 млрд. т, в том числе в семи ведущих странах и в Украине — 83%. Балансовые запасы углей в ведущих угледобывающих странах и в Украине и проценты от мировых запасов приведены в табл. 2 [4, с. 52].

Таблица 2 Балансовые запасы углей в ведущих угледобывающих странах и в Украине и проценты от мировых запасов

Страны	Каменные угли и антрациты, млрд. т	Бурые угли, млрд. т	Каменные угли и антрациты, %	Бурые угли, %
США	403,9	40,9	30,4	11,6
Китай	254,0	18,0	19,1	5,1
Россия	98,8	103,0	7,4	28,9
Австралия	70,3	46,5	5,3	13,2
ЮАР	115,5	-	6,9	-
Германия	44,0	61,5	3,3	17,5
Канада	71,0	6,3	5,3	1,8
Украина	50,2	2,4	3,8	0,7
Итого	1108,0	278,7	81,5	78,8

Перестройка отрасли — характерная особенность современной экономики угледобывающих стран. Одна из главных задач — наращивание объемов добычи, что присуще как для ряда развивающихся стран (КНР, Индия, ЮАР), так и отдельных развитых (США, Австралия и др.) с богатыми запасами угля, добыча которого не требует значительных затрат. Принципиально иная цель реструктуризации для многих стран с развитой рыночной экономикой — снижение угледобычи за счет ликвидации убыточных предприятий, работающих в тяжелых и опасных условиях, что обуславливает повышенные производственные издержки, травматизм, негативные социально-экологические последствия.

Основные факторы динамического развития отрасли, ставшей ведущей в экономике страны, и направления ее реструктуризации [3, с. 3]:

- стратегическая поддержка государством лидирующего положения угля в теплоэнергетическом комплексе (ТЭК) страны (75%);
- увеличение инвестиций, в том числе иностранных (США, Япония), в капитальное строительство, геологоразведку, обновление горно-шахтного оборудования, охрану труда и экологию, диверсификацию производства;
- строительство мощных предприятий с использованием мировых достижений в научно-техническом прогрессе;

- эффективные меры по улучшению социального положения трудящихся, возрождению престижности шахтерского труда, развитию горной науки и подготовке кадров;
- переход предприятий к самостоятельному управлению;
- большие ресурсы угля (782 млрд. т) с благоприятной геологической базой месторождений (имеются пласты мощностью до 100 м).

Угольная промышленность государств с развитой экономикой за последние десятилетия претерпела значительные структурные изменения. Шахты и разрезы во многих из них начали закрываться в 50-е и особенно в 60-е годы в связи с их убыточностью при истощении запасов, пригодных для эффективной разработки, с нарушением экологии, опасностью и непривлекательностью шахтерского труда. Процесс преобразования и закрытия предприятий, принявший широкие масштабы в 80х (Великобритания, Франция), сопровождался резким сокращением занятости трудящихся, добычи угля, что обусловило поиск других энергоносителей (нефть, газ, атомная энергия). Так, Франция, приняв в 60-е годы стратегию на интенсивное развитие атомной энергетики, довела ее удельный вес до 75% общего объема электроэнергии.

В настоящее время закрыты все угольные предприятия в Голландии, Бельгии, Португалии, сокращаются в Испании, Великобритании, Германии, Франции (все — к 2005 г.). В Великобритании отрасль денационализована (к началу 1995 г.), в Германии — представлена двумя частными концернами по существу смешанного характера вследствие мощной финансовой поддержки их государством; во Франции — национализована (в 1946 г.), угледобывающие предприятия входят в состав государственного концерна «Шарбонаж де Франс», осуществляющего управление и административно подотчетного правительству. Страны, не имеющие собственных энергоносителей в достаточном объеме, импортируют уголь. [3, с. 4]

Изучение опыта работы и реструктуризации угольных отраслей стран Западной Европы с развитой экономикой и государств, осваивающих рыночные отношения, позволяет выделить ряд тенденций общих как для отдельных названных групп, так и для мирового сообщества в целом:

- стремление к снижению количества угледобывающих предприятий, объема добычи и занятости трудящихся, повышение эффективности работы действующих благодаря концентрации и улучшению технического уровня производства за счет применения

комплексов оборудования высокой производительности, надежности и многофункциональности, совершенствования технологии и организации труда;

- государственная поддержка действующих предприятий и отрасли (характерна для Западной Европы), которая выражается в гарантированном сбыте угольной продукции внутри страны смежным отраслям на основе долгосрочных соглашений, в прямых и косвенных дотациях на покрытие производственных убытков;

- повышенное внимание к социальной защищенности работников, особенно высвобождаемых при закрытии шахт и разрезов: выплата значительных выходных пособий, особых премий, досрочный уход на пенсию, обязательное трудоустройство работников с переподготовкой и даже членов их семей, если зарплата на новом месте меньше прежней;

- приоритетное отношение к охране окружающей среды.

*Общей характерной особенностью угольных отраслей большинства государств мира является традиционная дотационность, выражающаяся в виде прямой господдержки из бюджета либо косвенной, либо их сочетанием. Господдержка обосновывается тем, что развитая отрасль рассматривается в качестве *гаранта обеспеченности собственной энергетикой и экономической безопасности страны* [3, с. 4-5].*

Украина располагает значительными запасами угля различного назначения, всех генетических стадий углефикации — от бурых до антрацитов, что определяет их необходимость для теплоэнергетики, коксохимии, других отраслей промышленности и коммунально-бытового хозяйства. Общие ресурсы составляют 117,3 млрд. т [5, № 8, с. 25]. По этому показателю страна входит в число ведущих в мире (табл. 2).

Положение в отрасли усугубляется состоянием шахтного фонда: из числа действующих 100 шахт введено в эксплуатацию 45 лет назад, а 52 шахты эксплуатируются 100 лет, реконструкция проведена только на 73. Более четверти основного стационарного оборудования полностью отработало нормативный ресурс, замене подлежат 57% подъемных машин, практически на каждой шахте требуется реконструкция вентиляторных установок. [3, с. 7]

Угольная промышленность Украины, десятилетиями формировавшая гигантскую индустрию и обеспечивавшая топливом Европейскую часть СССР, оказалась со своими проблемами перед необходимостью реструктуризации. Производственный фонд на конец 1994 г. составлял 266 техн. ед., в том числе шесть

разрезов (табл. 3) общей мощностью 190 млн. т с фактической годовой добычей 94,4 млн. т и производительностью труда 16,7 т/мес [6, с. 34].

Таблица 3 Показатели работы угольной промышленности Украины

Показатели	1976 г.	1994г.	Период реструктуризации, годы			
			1995	1996	1998	1999
Количество действующих шахт и разрезов (техн. ед.)	351	266	257	239	Н. Д.	224
В том числе шахт	н.д.	260	251	н. д.	н.д.	219
Годовая добыча угля, млн. т	218,6	94.4	84,0	71,7	76,2	81.0
Нагрузка на очистной забой, т/сут	402	230	242	244	312	353
Нагрузка на КМЗ, т/сут	722	346	355	357	463	547
Количество КМЗ	448	554	484	428	337	304
Проведение вскрывающих и подготавливающих выработок, км	1842,2	851,4	763,3	594,3	536,7	539,9
Проведение выработок на 1000 т угля, м	8,44	9,02	9.13	8.29	7,04	6,66
Среднесписочная численность ППП, тыс. чел.	587,39	685,61	620,34	564,86	487,07	356.96
В т. ч. рабочих по добыче угля, тыс. чел.	410,3	469,7	418,8	378,2	324,0	311.9
Производительность труда рабочих по добыче, т/мсс	44,6	16,7	16,5	15,8	19,4	21.4
Зольность добытых углей, %	24,4	32,3	28,8	33,8	36,1	36.7

В основу реструктуризации, как известно, положена мировая тенденция исключения из разработки запасов с тяжелыми горно-геологическими условиями, высокими производственными затратами, травматизмом и с концентрацией добычи угля на наиболее перспективных шахтах. Руководствуясь этим направлением и учитывая, что по международным критериям основные запасы угля в Украине относятся к "нерентабельным", с принятыми темпами ликвидации угольных предприятий через 5—7 лет государство практически останется без шахтного фонда. [4, с. 72]

Исходя из опыта реструктуризации угольной промышленности во многих зарубежных странах и оценивая первые результаты проводимой реорганизации отрасли в Украине, можно сделать следующие *выводы и предложения*. Главным условием функционирования угледобывающих предприятий большинства стран мира, в том числе с развитой экономикой и негосударственной собственностью, являются традиционно выделяемые дотации из госбюджета либо из межгосударственных объединений.

Западноевропейские компании проявляют повышенное внимание: к социальной защищенности высвобождаемых работников при закрытии предприятий посредством выплат выходных пособий, досрочного перевода на пенсию, обязательного трудоустройства лиц допенсионного возраста; к охране окружающей среды.

Реконструктивный этап (1995—1999 гг.) перестройки угольной отрасли Украины отмечен поспешной и нерациональной по количеству и местонахождению ликвидацией убыточных шахт (41 ед.), приватизацией других объектов (632 ед.), массовым увольнением по различным причинам трудящихся (около 350 тыс. чел.). Сокращение работников происходило со среднегодовыми темпами 13,3% с ускорением до 27% в 1999 г. Создание новых рабочих мест в таком количестве в короткие сроки и при кризисном положении экономики страны — невыполнимая задача. [3, с. 10]

Чтобы приблизиться к рыночной экономике, необходимо выполнить одно из важных положений —обеспечить всем шахтам условия равных экономических возможностей введением свободных цен на уголь в сочетании с рентными платежами, дифференцированными в зависимости от горно-геологических особенностей месторождений. Следует отказаться от выемки угля с присечкой боковых пород.

После 10-летнего (с 1987 г.) падения за два последних года наметилась тенденция роста добычи угля (6,8%), производительности труда (16,9%), других показателей. Отрасль за 1998—1999 гг. получила ощутимую финансовую поддержку в размере 4120 млн. грн., или 26,2 грн. на 1 т угля. Положение улучшилось и благодаря принятым организационно-техническим мерам, снижению разорительных бартерных расчетов, поступлению денежных средств за реализацию угля, снижению задолженности трудящимся по зарплате, регрессам и единовременным пособиям.

Однако по-прежнему сохраняется остаточный принцип финансирования природоохранных мероприятий (1,5—2% стоимости ликвидации шахт) и выполнения их (в лучшем случае) в последнюю очередь. [3, с. 10]

Сдерживающими факторами в работе отрасли являются недооценка шахтерских профессий, падение былой престижности, низкий уровень зарплаты. Следовало бы иметь в виду, что труд в подземных условиях —уже подвиг. Постоянным источником социальной напряженности в угледобывающих районах остается крайне низкий уровень пенсии горняков. Размер пенсии следует устанавливать дифференцированно в зависимости от главных факторов: тяжести труда, вредности и опасности работ (степень риска), трудового стажа и размера заработка.

Прогнозные оценки мировых запасов угля в 5 раз превышают запасы нефти и газа. В Украине необходимо провести переоценку ресурсов угля в направлении повышения некондиций по мощности пластов, качеству, по геологическому фактору, чтобы уточнить реальные нетехнологичные запасы. [3, с. 10]

Подводя итог следует отметить, что реструктуризация это не загадочный и дорогостоящий процесс. Реструктуризация - это усилие ведущее вперед. Украинские предприятия могут начать этот процесс и управлять им. Примеры, описанные в данной работе, показывают, что реструктуризация выгодна всем; и даже в тех случаях, когда результаты оказываются минимальными, затраченные усилия принесут свои плоды в будущем.

Литература

1. Задворочнов Д. Реструктуризация предприятий в странах Восточной Европы: достижения и ошибки // Инвестиции плюс. – 2000. - № 2.
http://www.optim.ru/comp/1997/4/OK_New_atl_4/new_atl.asp
2. Вихорев В. А., Глушков Г. А., Дорохин В. В., Ириков В. А., Ляпунов С. И. Реформирование и реструктуризация предприятий: опыт и перспективы // Компьютер в бухгалтерском учете и аудите. – 1997. - № 4.
http://www.cic.ru/journal/journal/2000/02_00/index.html
3. Копылов В. А., Хлапенев Л. Е., Бортников А. А., Ивашин Ю. В., Кожушкин С. Г., Ивашин В. М. Реструктуризация угольной промышленности и ее социально-экологические последствия // Уголь Украины. – 2000. - № 10, с. 3-10.
4. Малышев Ю. Н., Зайденварг Е. В., Зыков В. М. и др. Реструктуризация угольной промышленности (Теория. Опыт. Программы. Прогноз).— М.: Компания "Росуголь", 1996. – 120 с.
5. Дроздник И. Д., Кафтан Ю. С., Должанская Ю. Б. Мировой рынок угля: поставки, цены, транспорт // Уголь Украины.— 1998— №8— 9.
6. Щадов М. И. Основные научно-технические направления роста производительности труда при открытом способе добычи угля.— М., 1982. – 86 с.
7. Килимник В. Г. Динамика основных показателей работы угольной промышленности России за 1913—1997 гг. // Научные сообщения ННЦ горного производства / ИГД им. Скочинского.— М., 1999.— Вып. № 309/98, с. 54-60.
8. Евтушенко А. Е. Роль угля в энергетике России // Уголь.— 1998.—№9, с. 12-15.

9. 6. Попов В. Н., Рожков А. А. Социальные проблемы в угледобывающих регионах при структурной перестройке угольной промышленности России.— М., 1998. — 90 с.
10. Бортников А. А., Ивашин В. М., Ивашин Ю. В., Ивашина Н. В. Роль новаторских традиций в становлении и развитии угольной промышленности Украины // Уголь Украины.— 1998.— № 8-9.
11. Дейнека А. Г. Новые формы управления внешним и внутренним пространством предприятия ТЭК // Уголь Украины.—1999.—№ 10, с. 18-23.
12. Ермаков В. Н., Петренко С. Я. Об изменении концепций принятия проектных решений в целях снижения расходов на ликвидацию шахт // Уголь Украины.— 1998.— № 6, с. 14-17.