

# История и тенденции развития управления проектами.

## Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ

Источник: Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов. СОВНЕТ, 2001 г.

### 40. Управление проектами в России

#### Ключевое определение:

Управление проектами за рубежом (*Project Management in Russia*) – раздел знаний управления проектами, включающий исторический очерк и тенденции развития профессионального управления проектами в России. Включает основные этапы и результаты развития управления проектами в России от его истоков до современного состояния.

#### Свод знаний.

Развитие методов управления проектами в нашей стране шло в русле мирового развития УП с некоторым отставанием от Запада, которое связано главным образом с отставанием в компьютеризации и информационных технологиях, а также в масштабах практического применения УП, вызванных не востребоваваемостью УП существовавшими до недавнего времени планово-распределительной экономикой и административно-командными методами управления.

Основные вехи истории управления проектами.

#### □ **30-50 годы – истоки управления проектами:**

Начало Управления проектами в СССР уходит своими корнями в индустриализацию тридцатых годов. Рост однотипного, серийного производства, прежде всего в сфере жилищного строительства, дал толчок для развития теории и практики поточной организации работ по реализации строительных проектов.

Опираясь на опыт массового жилищного и растущего промышленного строительства, в стране развивается теория строительного потока, которая явилась фундаментом современной научной организации и управления строительным производством. С полным основанием можно считать, что в период с тридцатых до начала шестидесятых и были заложены начальные основы управления проектами в нашей стране. Планирование и контроль выполнения проектов в этот период базируется на детерминированных линейных моделях Ганнта и циклограммах с использованием графоаналитических методов их расчета и оптимизации.

#### □ **60-е годы - развитие методов сетевого планирования:**

Развитие современных методов управления проектами началось в СССР с появления первых публикаций о сетевых методах (метод критического пути, метод *PERT*).

Основные вехи развития сетевых методов в стране:

- Первые работы по сетевым методам в СССР.
- Развитие методов сетевого моделирования и календарного планирования.
- Первые программные средства для расчета сетевых графиков.
- Развитие стохастических и альтернативных моделей, учитывающих вероятностную природу различных элементов проекта.

К началу семидесятых методы управления проектами, основанные на сетевых методах, получили в стране свое развитие и широкое внедрение в различных отраслях народного хозяйства.

□ **70-е годы - развитие системного подхода и программных средств для управления проектами:**

- Развитие и внедрение автоматизированных систем сетевого планирования и управлением (СПУ).
- Первые программные комплексы для управления проектами, содержащие:
  - временной и стоимостной анализ и оптимизацию сроков и стоимости работ проектов;
  - эвристические алгоритмы распределения ресурсов, выполняющие логический анализ сложных ситуаций и обладающие способностью самообучения с удобным пользовательским интерфейсом.
- Первые комплексы программ для многопроектного управления программой деятельности организации с учетом ее целей и ресурсных возможностей.
- Создание автоматизированных систем управления организациями и предприятиями (АСУП) в различных отраслях народного хозяйства.

□ **80-е годы – создание интегрированных систем управления:**

Создание интегрированных автоматизированных систем управления (ИАСУ) становится основой технической политики в области автоматизации производства и управления и др. Основой интегрированных систем управления явились:

- Вертикальная интеграция всех уровней управления системы от АСУ технологических процессов до государственной системы управления.
- Горизонтальная интеграция функций управления жизненным циклом создания продукта и всех связанных с ним видов деятельности.
- Интеграция обеспечивающей части ИАСУ включала информационную, техническую и организационную интеграцию системы.

ИАСУ создавались с начала 80-х годов во многих крупных промышленных и строительных организациях, объединениях, главках и министерствах.

Накопленные достижения и опыт в создании ИАСУ в значительной мере могут быть использованы при разработке систем управления.

□ **90-е годы – развитие и внедрение профессионального управления проектами:**

- Создание Советской Ассоциации управления проектами СОВНЕТ;
- Начало нового этапа в развитии профессионального управления проектами на основе трансфера мирового опыта и отечественных достижений;
- Изучение возможности использования УП как методов и средств управления реформами;
- Развитие современных методов и средств УП, отвечающих условиям России;
- Создание рынка профессиональных услуг и программных продуктов по управлению проектами;
- Разработка и ввод в действие национальной программы подготовки и сертификации менеджеров проекта на основе международных требований и стандартов;
- Начало подготовки специалистов по управлению проектами в вузах;
- Начало применения УП в нетрадиционных сферах: социальные и экономические проекты и др.;
- Начало разработки и использования в УП новых информационных технологий на основе всемирной компьютерной сети ИНТЕРНЕТ.

Профессиональный подход к управлению проектами начинает получать все более широкое распространение в различных сферах деятельности и важнейших отраслях экономики России и

других бывших республиках СССР, что, в частности, наглядно продемонстрировали Международные симпозиумы по управлению проектами, организованные в СОВНЕТ в 1991 г. – 1999 г.

### **Основная литература**

- Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л., Секлетова Г.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами / Под редакцией Разу М.Л., Модуль 8. В 17-модульной программе для менеджеров «Управление развитием организации». - М.- Инфра-М, 1999. - С.392.
- Воропаев В.И. Управление проектами в России.-М.: Аланс, 1995.-С.225.
- Решке Х., Шелле Х. Мир управления проектами. - М.: АЛАНС, 1994.
- Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. - СПб.: ДваТрИ, 1996. -С616.
- Voropajev V.I., Project Management in Russia: Basic Notions, History, Achievements, Perspectives. -Upper Darby. PA: PMI, 1997. - p.240.

### **Дополнительная литература**

- Авдеев Ю. А. Выработка и анализ плановых решений в сложных проектах. - М.: Экономика, 1971.
- Воропаев В.И., Шейнберг М.В. Управление проектами в СССР // Сборник трудов международного симпозиума: "Управление проектами в СССР." Москва. 22-31 мая, 199К [СОВИЕТ.-М.:ЦНИИЭУС 1992.- Т.1.С.8-25.
- Толенко Д.И. Статистические методы сетевого планирования и управления. - М.: Наука. 1968. Сборник трудов международного симпозиума: "Управление проектами в СССР." Москва, 22-31 мая, 1991 / СОВНЕТ. - М.: ЦНИИЭУС, 1992. - Т. 1. с.192; Т.2. С.252
- Сборник трудов международного симпозиума: "Проекты и Управление проектами в России и в Восточной Европе " Москва, 7-10 сентябрь, 1993. СОВНЕТ. - М.: Аланс. 1993. - С.416.
- Сборник трудов международного симпозиума: «Современное Управление проектами: объединение профессионалов для достижения индивидуального успеха», С.-Петербург. 14-16 сентябрь, 1995, СОВНЕТ. - М: Аланс. 1995.-с.726.
- Сборник трудов международного симпозиума: "Управление проектами в переходной экономике: инвестиции, инновации, менеджмент." Москва, 4-6 июня, 1997 // СОВНЕТ. - М.: СОВНЕТ, 1997.-Т.1.Т.2.С.728.
- Сборник трудов международного симпозиума: «Управление проектами: Восток-Запад - Грань Тысячелетий», Москва, 1-4 декабрь, 1999 СОВНЕТ. - М.: СОВНЕТ. 1999. -Т.1. Т.2. С.800.
- Симионова Н.Е. Управление реформированием строительной организации. - М.: СИНТЕГ, 1998. -С.224.
- "PM NETwork". - Publishers: Project Management Institute. - Upper Darby, PA, USA. - Vol.VII, No 4, April, 1993.-p. 56.
- Scheinberg M., Voropajev V. America - Russia Cooperation in Projects and Project Management: To be or not to be. In: Proceedings of the Project Management Institute Symposium in Pittsburg: "Environment 90<sup>s</sup>." - Drexel Hill, PA: PMI, 1992.
- Scheinberg M., Voropajev V. Projects and Project Management in today's Russia. "PM Network", Vol.VII, N4. April, 1993.
- Voropajev V.I., Project management development for transitional economies (Russian case study). - "International Journal of Project Management" -Vol.16, No.5, 1998- pp.283-292.
- Voropajev V.L, Sheinberg M.V., Project Management in Today's Russia. - "Project Management NETwork" The Professional Magazine of PMI, Vol. VII, N4, April, 1993.