

**СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА КАК
ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Манцерава Т. Ф., к.э.н., доцент,
зав. каф. «Экономика и организация энергетики»,
Лапченко Д. А., ст. преподаватель
каф. «Экономика и организация энергетики»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Важнейшим элементом инфраструктуры национальной экономики Беларуси является электроэнергетика, обеспечивающая эффективное, надежное и устойчивое энергоснабжение всех групп потребителей республики с учетом всех экологических нормативов. Происходящие преобразования в структуре и управлении энергосистемой страны с включением рыночных элементов предполагают появление конкурентных взаимоотношений между основными участниками производственно-сбытовой цепи, актуализируя проблемы повышения эффективности управления и координации деятельности объектов электроэнергетики. Разработка и внедрение системы менеджмента качества (СМК) с ориентацией на конечного потребителя дает возможность предприятиям энергетики конкурировать на создаваемом едином энергетическом рынке стран ЕАЭС, обеспечивая надежное и качественное электроснабжение. Так, учитывая приоритетную важность повышения управляемости процессов и обеспечения скоординированного и эффективного взаимодействия структурных подразделений, менеджменты систем уже широко использовались при строительстве и эксплуатации БелАЭС.

СМК в электроэнергетике базируется на международном стандарте ISO 9001, определяющем реализацию стратегии предприятия, направленной на достижение максимального эффекта. Внедрение СМК позволит развить и укрепить рыночные преобразования в электроэнергетике, обеспечит оптимальную загрузку энергетического оборудования и безаварийность работы, повысит его надежность, приведет к снижению потерь энергии и отразится на уровне

тарифов для потребителей [1]. Разработка СМК в энергетике требует учета технологических особенностей отрасли по основным стадиям производственно-сбытовой цепи в разрезе управляющих, базовых и обеспечивающих бизнес-процессов на основе процессного подхода [2, с. 46–47]. Текущее планирование осуществляется на основании полученных графиков ремонта оборудования энергосистемы страны, информации о прогнозируемых объемах работ на предстоящий год на сторонних и зарубежных объектах и включает в себя составление планов загрузки персонала на ремонтах и монтажах котельного и турбинного оборудования по перспективным объемам, планов разработки планово-предупредительных ремонтов оборудования и др. Оперативное планирование включает: планирование работ проекта (при разработке графика учитывается наличие индивидуальных условий выполнения работ на конкретном объекте – наличие и количество грузоподъемных механизмов, наличие места на ремонтной площадке для раскладки демонтированного оборудования и специальной технологической оснастки); планирование трудовых ресурсов (осуществляется посредством назначения в плане-графике трудозатрат по каждому виду работ); планирование материальных ресурсов (в график проекта добавляется перечень всех материальных ресурсов с указанием их наименования и необходимых сроков внешних и внутренних поставок); формирование бюджета доходов и расходов (проводится посредством внесения в план-график работ проекта доходов и расходов по планируемым статьям затрат).

Список литературы

1. Системы управления качеством в энергетике: важное звено в СМК [Электронный ресурс] // ООО «ИнтерКонсалт». – 2023. – Режим доступа: <https://www.iksystems.ru/info/articles/energeticheskiy-meneditzhment/cistemy-upravleniya-kachestvom-v-energetike-vazhnoe-zveno-v-smk/> – Дата доступа: 18.11.2023.
2. Буров, В. Ю. Инновационное развитие: система менеджмента качества в электроэнергетике / В. Ю. Буров, В. Н. Гонин // Известия ИГЭА. – 2010. – № 3 (71). – С. 45–49.